

**TASECO**Airs

# 2018

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN



tasecoairs.vn

## THÔNG TIN CƠ BẢN

### THÔNG TIN CƠ BẢN

Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không TASECO  
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0107007230 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. Hà Nội cấp lần đầu ngày 28/9/2015, thay đổi lần thứ 5 ngày 27/7/2017.

Vốn điều lệ: **360.000.000.000** đồng

Vốn đầu tư của chủ sở hữu: **360.000.000.000** đồng

Địa chỉ: Tầng 1, tòa nhà N02-T1, khu đoàn ngoại giao, phố Đỗ Nhuận, Phường Xuân Tảo, Quận Bắc Từ Liêm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

Văn phòng giao dịch: Tầng 3, sảnh B, Khu Văn phòng, Nhà ga T1, Cảng hàng không Quốc tế Nội Bài, đường Võ Nguyên Giáp, Sóc Sơn, Hà Nội.

Số điện thoại: (84-24) 3587 6683

Số fax: (84-24) 3587 6678

Website: [www.tasecoairs.vn](http://www.tasecoairs.vn)

### THÔNG TIN CỔ PHIẾU

Mã cổ phiếu: AST

Sàn niêm yết: Sở Giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh (HoSE)

Ngày giao dịch đầu tiên: 04/01/2018

Số lượng cổ phiếu niêm yết: **36.000.000** cổ phiếu

## NỘI DUNG

### THÔNG ĐIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hình thành và Phát triển

Các điểm nhấn trong năm 2018

Thị trường kinh doanh

Tầm nhìn, sứ mệnh và các giá trị

Ngành nghề và sản phẩm dịch vụ

Định hướng phát triển

Thông tin tài chính cơ bản

Mô hình tổ chức

Công ty con và công ty liên kết

Quản trị rủi ro

### BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG 2018

Tổng quan thị trường kinh doanh

Báo cáo hoạt động kinh doanh

Nhân tố ảnh hưởng đến kết quả hoạt động

Tình hình tài chính

Tình hình đầu tư

Kế hoạch sản xuất kinh doanh

### BÁO CÁO QUẢN TRỊ 2018

Hội đồng quản trị

Ban Tổng Giám đốc

Kế toán trưởng và Ban Kiểm soát

Thông tin cổ đông

Báo cáo Hội đồng Quản trị

Báo cáo Ban kiểm soát

Công khai các Giao dịch, lợi ích

### TRÁCH NHIỆM MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

### BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN 2018



## THÔNG ĐIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



### Thưa Quý cổ đông

Năm 2018 là năm đầu tiên Taseco Airs hoạt động với vị thế là một công ty đại chúng niêm yết với mã chứng khoán AST trên Sở Giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh - nơi hội tụ các doanh nghiệp lớn có uy tín, quản trị minh bạch và nhiều tiềm năng phát triển.

Chúng tôi vui mừng thông báo Taseco Airs đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2018 để ra, tiếp tục khẳng định vị thế là doanh nghiệp cung cấp dịch vụ phi hàng không hàng đầu Việt Nam. Trong suốt năm qua, Công ty đã cố gắng, nỗ lực trong việc nâng cao năng lực quản trị, điều hành và tính chuyên nghiệp trong tổ chức, quản lý hoạt động kinh doanh, cung cấp sản phẩm dịch vụ có chất lượng tốt nhất tới khách hàng. Ngay năm đầu tiên niêm yết trên HOSE, Công ty đã vinh dự được đánh giá cao về năng lực quản trị tài chính doanh nghiệp (xếp thứ 30 trong số 100 doanh nghiệp được vinh danh có năng lực quản trị tài chính tốt nhất sàn giao dịch chứng khoán).

Tất cả những thành công trên là nhờ sự nỗ lực, sáng tạo của tập thể ban lãnh đạo, cán bộ nhân viên trong Công ty và sự tin cậy, đồng hành của các quý cổ đông, quý khách hàng, đối tác của Taseco Airs trong suốt năm qua.

Có thể nói, năm vừa qua Công ty đã làm tốt nhiệm vụ của mình về phát triển hoạt động kinh doanh, nâng cao tính chuyên nghiệp và đặc biệt là giữ gìn, phát huy sự minh bạch trong mọi hoạt động, quan tâm thiết thực đến đời sống của người lao động cũng như lợi ích của các cổ đông.

Năm 2019 được đánh giá là một năm có rất nhiều thuận lợi đối với nền kinh tế nước ta với hàng loạt các hiệp định hợp tác kinh tế song phương, đa phương được ký kết, vị thế của Việt Nam trên các lĩnh vực chính trị, kinh tế, ngoại giao ngày càng được củng cố và phát triển. Đây là những cơ hội rất tốt cho chúng ta tiếp tục đầu tư phát triển dựa trên lợi thế, kinh nghiệm mà chúng ta đã có. Tuy nhiên, bên cạnh đó cũng không ít khó khăn do môi trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt và những biến động khó lường về nền kinh tế thế giới khiến chúng ta phải hết sức thận trọng. Nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2019 là hoàn thành vượt mức chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh, đồng thời thực hiện tốt các nhiệm vụ sau để bảo đảm sự phát triển hiệu quả và bền vững của Công ty:

- Tiếp tục gìn giữ, củng cố, nâng cao chất lượng dịch vụ, sản phẩm phục vụ khách hàng, đảm bảo các hoạt động của công ty luôn minh bạch với tiêu chí “chữ tín hàng đầu”;

- Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh. Thiết lập và hoàn thiện hệ thống mua hàng tập trung, đồng bộ hệ thống nhận diện thương hiệu tại các điểm kinh doanh. Phát triển các sản phẩm mới mang thương hiệu riêng để cung cấp cho khách hàng tại các sân bay;

- Hoàn thiện mô hình tổ chức quản lý theo mô hình công ty mẹ, công ty con giữa Taseco Airs và các đơn vị thành viên, trong đó chú trọng cơ chế phân quyền và mối quan hệ giữa các cấp quản lý để vừa bảo đảm tính tập trung thống nhất, vừa bảo đảm sự chủ động, sáng tạo cũng như trách nhiệm trong hoạt động quản lý. Chú trọng và tập trung hơn nữa trong công tác đào tạo nhân sự nội bộ;

- Đầu tư phát triển thêm các cơ sở kinh doanh dịch vụ hàng không tại các Cảng hàng không quốc tế có nhiều tiềm năng như: Phú Quốc; Tân Sơn Nhất; Cam Ranh, Phù Cát và Vân Đồn...;

- Hỗ trợ về công tác quản trị và phát triển thị trường đối với các công ty thành viên, công ty liên kết trong mảng kinh doanh khách sạn, kinh doanh hàng miễn thuế và kinh doanh cung cấp suất ăn hàng không.

Với bề dày hơn 14 năm kinh nghiệm, cùng lợi thế thương hiệu “Lucky” trong lĩnh vực dịch vụ hàng không và thương hiệu “Alacarte” trong lĩnh vực dịch vụ khách sạn được nhiều người yêu mến, kết hợp với sự tin cậy, đồng hành của các cổ đông, khách hàng, đối tác và tinh thần nhiệt huyết, sáng tạo, đồng lòng, chung sức của tập thể cán bộ, nhân viên, Tôi tin tưởng rằng Công ty sẽ hoàn thành vượt mức kế hoạch đặt ra năm 2019, góp phần thực hiện thành công các mục tiêu chiến lược dài hạn trong những năm tiếp theo.

Thay mặt Ban Lãnh đạo Công ty, Tôi xin trân trọng gửi đến tất cả quý vị cổ đông, đối tác, khách hàng và tập thể cán bộ nhân viên lời cảm ơn chân thành nhất, kính chúc quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

*Trân trọng!*

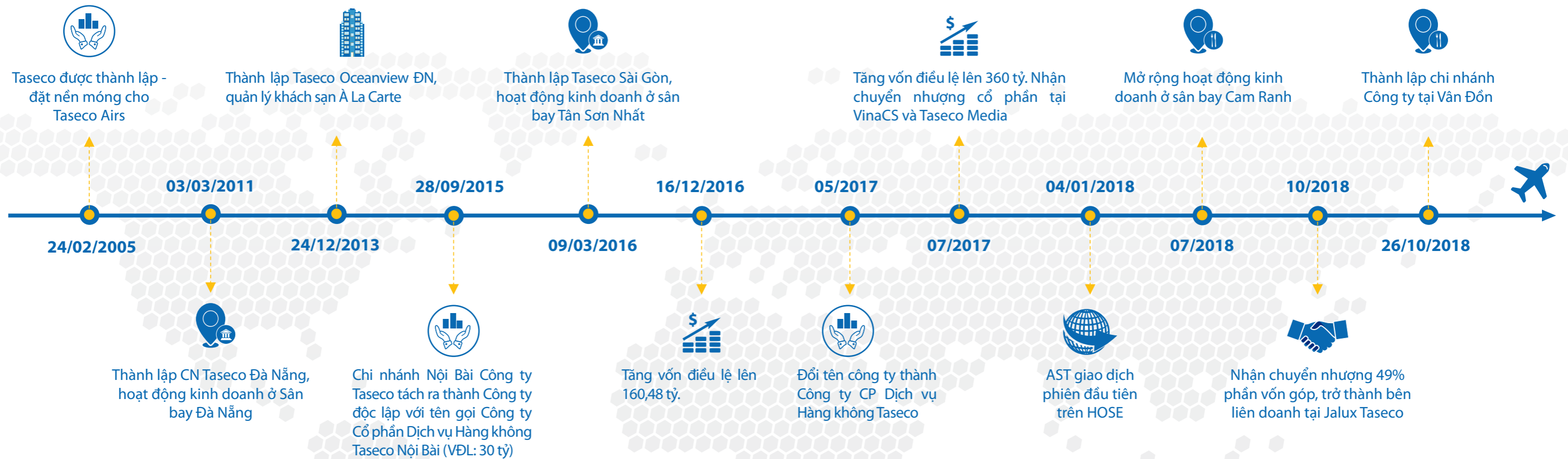
CHỦ TỊCH HĐQT

A stylized blue ink signature of Pham Ngoc Thanh.

PHẠM NGỌC THANH



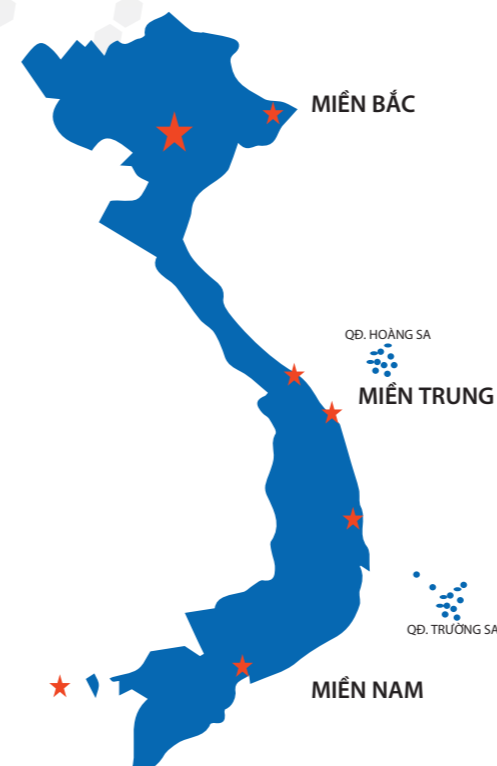
# HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN



## CÁC ĐIỂM NHẤN TRONG NĂM 2018

- 75** Điểm kinh doanh dịch vụ phi hàng không tại 7 sân bay lớn trên khắp cả nước.
- 49%** Vốn góp tại Liên doanh hàng miễn thuế Jalux-Taseco được chuyển nhượng sang TASECO AIRS.
- 5** Jalux - Taseco hiện đang kinh doanh quầy hàng miễn thuế tại 2 sân bay Nội Bài và Đà Nẵng.
- 31%** Tỷ lệ tăng trưởng doanh thu năm 2018
- 163** Tỷ đồng LNST Nhờ tăng trưởng hoạt động kinh doanh phi hàng không tại các sân bay và kinh doanh khách sạn đạt hiệu quả
- 158** nhân sự tuyển mới trên toàn hệ thống, nâng số lượng nhân sự lên **1.270** người tính đến 31/12/2018

## THỊ TRƯỜNG KINH DOANH



- Mạng lưới kinh doanh của TASECO AIRS trải dài trên khắp các Sân bay Quốc tế lớn của cả nước, và các thành phố năng động từ Bắc đến Nam.*
- Sân bay QT Nội Bài
  - Sân bay QT Vân Đồn
  - Nhà máy suất ăn HK Vinacs NB
  - Sân bay QT Phú Bài
  - Sân bay QT Đà Nẵng
  - Sân bay QT Cam Ranh
  - Khách sạn ALC Đà Nẵng
  - Nhà máy suất ăn HK Vinacs CR
  - Sân bay QT Tân Sơn Nhất
  - Sân bay QT Phú Quốc



- ★ TÂM NHÌN
- ★ SỨ MỆNH
- ★ GIÁ TRỊ CỐT LÕI
- ★ TRIẾT LÝ KINH DOANH



### Tầm nhìn

Trở thành một Công ty cung cấp dịch vụ thương mại phi hàng không, du lịch nghỉ dưỡng có uy tín và quy mô hàng đầu tại Việt Nam có mạng lưới kinh doanh phủ kín các sân bay quốc tế trong cả nước và các địa bàn du lịch trọng điểm, kết hợp việc cung cấp các sản phẩm, dịch vụ cho khách hàng với việc quảng bá các giá trị văn hóa đặc sắc của dân tộc.



### Sứ mệnh

Không ngừng sáng tạo, đổi mới, phấn đấu tạo ra những sản phẩm và dịch vụ phong phú, chất lượng tốt nhất làm hài lòng khách hàng; chia sẻ lợi ích, đồng hành cùng khách hàng, xây dựng Công ty ngày càng phát triển bền vững mang lại lợi ích thiết thực cho tập thể người lao động, làm tốt trách nhiệm với cổ đông, Nhà nước, và xã hội.



### Giá trị cốt lõi

Coi trọng chất lượng sản phẩm, dịch vụ và sự hài lòng của khách hàng, đặt lợi ích khách hàng lên hàng đầu.

Giữ uy tín, bảo đảm niềm tin của khách hàng.

Tôn trọng các cam kết với khách hàng, đối tác.

Đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, có trình độ, năng lực và phẩm chất đạo đức nghề nghiệp chuẩn mực.

Trách nhiệm với cộng đồng, xã hội.



### Triết lý kinh doanh

Bảo đảm sự phát triển bền vững trên cơ sở hài hòa lợi ích giữa doanh nghiệp – khách hàng - xã hội;

Chung sức tạo thành công.





## NGÀNH NGHỀ VÀ SẢN PHẨM DỊCH VỤ

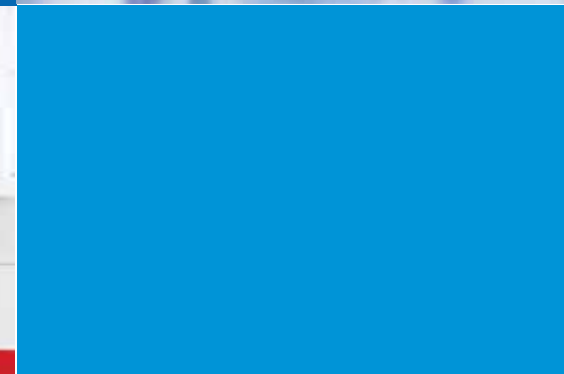
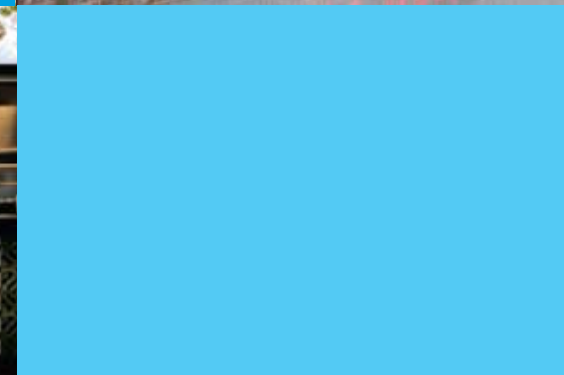
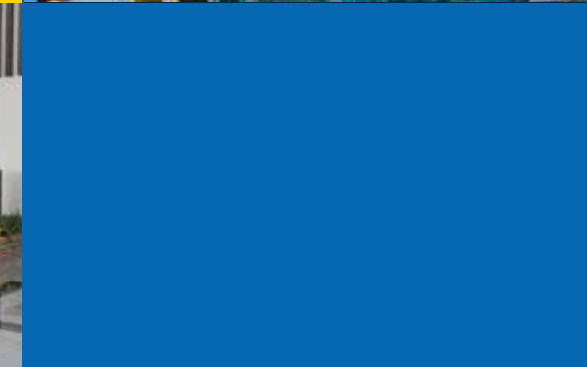
### Dịch vụ Phi hàng không tại các sân bay lớn

- ★ Dịch vụ nhà hàng
- ★ Quảng cáo thương mại
- ★ Hàng mỹ nghệ, bách hoá, lưu niệm
- ★ Đại lý cung cấp dịch vụ bưu chính viễn thông
- ★ Đại lý thu đổi ngoại tệ
- ★ Vận tải hàng hoá, vận chuyển hành khách bằng ô tô
- ★ Dịch vụ lễ hành nội địa
- ★ Các dịch vụ khác

### Kinh doanh hàng miễn thuế

Kinh doanh dịch vụ khách sạn tại các điểm thu hút du lịch

Kinh doanh suất ăn hàng không



## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

*“Trở thành một Công ty cung cấp dịch vụ đa ngành, có uy tín và quy mô lớn chủ yếu hoạt động trong lĩnh vực phi hàng không và du lịch, nghỉ dưỡng”*

### Chiến lược phát triển trung và dài hạn

- Từng bước mở rộng, phát triển các sản phẩm, dịch vụ hàng không đến các sân bay quốc tế trong cả nước, kết hợp cung cấp các sản phẩm, dịch vụ cho khách hàng với việc quảng bá các giá trị văn hóa đặc sắc của dân tộc.
- Đầu tư mở rộng hoạt động kinh doanh dịch vụ khách sạn theo mô hình À la carte tới các địa bàn trọng điểm về du lịch trong cả nước nhằm tạo thành chuỗi giá trị dịch vụ liên kết bao gồm dịch vụ du lịch, nghỉ dưỡng kết hợp với dịch vụ hàng không.
- Cung ứng suất ăn cho các hãng hàng không trong nước và Quốc tế.
- Kinh doanh hàng miễn thuế.

### Các mục tiêu phát triển bền vững

Công ty luôn ý thức cao và hành động vì sự phát triển bền vững với mục tiêu và triết lý:

- Từng bước mở rộng và phát triển hoạt động kinh doanh, tập trung vào những ngành nghề kinh doanh Công ty có kinh nghiệm và lợi thế.  
Chung sức tạo thành công, phát triển bền vững trên cơ sở hài hòa lợi ích giữa doanh nghiệp – khách hàng - xã hội;
- Bảo đảm sự tuân thủ các quy định pháp luật, quy định đặc thù trong kinh doanh;
- Giữ gìn và phát triển uy tín và hình ảnh của Công ty;
- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp lành mạnh;
- Không ngừng quan tâm cải thiện điều kiện vật chất và tinh thần cho người lao động.
- Thực hiện trách nhiệm đối với cộng đồng và xã hội





## THÔNG TIN TÀI CHÍNH

Năm 2018, TASECO AIRS đã ghi nhận doanh thu hợp nhất 865 tỷ đồng, tăng 31,2% so với năm 2017. Lợi nhuận hợp nhất đạt 163,25 tỷ, tăng 10,2% so với năm 2017, vượt 1,67% so với kế hoạch.

Đơn vị: Triệu đồng

Chi tiêu	Thực hiện 2017	Kế hoạch 2018	Thực hiện 2018	Tăng/ giảm so với 2017	Tăng/ giảm so với kế hoạch
Tổng doanh thu	659.026	907.268	864.927	31,24%	-4,67%
Lợi nhuận sau thuế	148.139	160.571	163.251	10,20%	1,67%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu (VND)	5.444		4.462		

**So với kế hoạch, doanh thu thực hiện đạt 95,33 % do một số nguyên nhân sau:**

Việc sửa chữa tại Nhà ga T1, Sân bay Nội Bài kéo dài so với kế hoạch của Cảng để ra từ đầu năm dẫn đến một số quầy hàng của Công ty phải tạm ngừng hoạt động và mặt khác các luồng tuyến di chuyển của hành khách bị điều chỉnh vì vậy doanh thu của nhiều quầy hàng bị ảnh hưởng.

- Sân bay Tân Sơn Nhất cũng thay đổi luồng tuyến di chuyển của hành khách tại nhà ga T2 gây bất lợi cho các quầy hàng kinh doanh của Công ty.

- Nhà ga T2 Cảng hàng không quốc tế Cam Ranh chậm khai trương hơn dự kiến nên doanh thu tại Cam Ranh không đạt được mức kế hoạch.

- Ngoài ra, khách sạn A La Carte tại Đà Nẵng bị áp lực cạnh tranh khốc liệt do một loạt khách sạn mới được đưa vào hoạt động làm doanh thu của khách sạn giảm sút đáng kể so với năm 2017.

**Tuy không đạt chỉ tiêu kế hoạch về doanh thu, nhưng Công ty vẫn vượt mức kế hoạch lợi nhuận nhờ quản trị hệ thống bán hàng tốt, tiết kiệm chi phí và khai thác thêm lợi nhuận đến từ các hoạt động đầu tư khác, quảng cáo tại sân bay.**

Năng lực tài chính của Công ty tiếp tục được củng cố: vốn chủ sở hữu hợp nhất tăng từ 469.316.114.533 đồng lên 554.938.072.628 đồng, tổng tài sản tăng từ 626.466.085.712 đồng lên 666.065.770.818 đồng.

Công tác quản lý tài chính có hiệu quả, duy trì tình hình tài chính lành mạnh, vững chắc, và đảm bảo cân đối các nguồn lực tài chính. Công ty vinh dự được Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI), Viện nghiên cứu và Phát triển Doanh nghiệp (INBUS), Hội kế toán và kiểm toán Việt Nam (VAA) phối hợp với Báo Diễn đàn Doanh nghiệp bình chọn và vinh danh là đơn vị đứng thứ 30 trong top 100 doanh nghiệp đạt chỉ số năng lực Quản trị Tài chính tốt nhất Sàn chứng khoán Việt Nam năm 2018.

**Đạt được kết quả trên một phần nhờ những thuận lợi thuộc về môi trường kinh doanh, mặt khác không thể phủ nhận là sự cố gắng của các đơn vị, cụ thể:**

- Tập thể CBNV Công ty Taseco Airs và Taseco Media đã chung sức tận dụng tốt các cơ hội kinh doanh và khắc phục các khó khăn, tích cực đổi mới, cải thiện hoạt động kinh doanh, tiết kiệm chi phí.

- Taseco Đà Nẵng đã có nhiều sáng tạo, đổi mới trong công tác xây dựng, triển khai setup hệ thống quầy hàng khi Nhà ga quốc tế mới đi vào hoạt động.

- Khách sạn A La Carte đã có nhiều cố gắng trong công tác kinh doanh, tiếp thị, đặc biệt là quản lý tốt chất lượng phục vụ, đa dạng hóa các sản phẩm, dịch vụ khách sạn trong điều kiện cạnh tranh hết sức gay gắt.

- Riêng Taseco Sài Gòn mặc dù có kết quả kinh doanh còn khiêm tốn nhưng đã có sự tăng trưởng cao về doanh thu và lợi nhuận so với năm 2017.

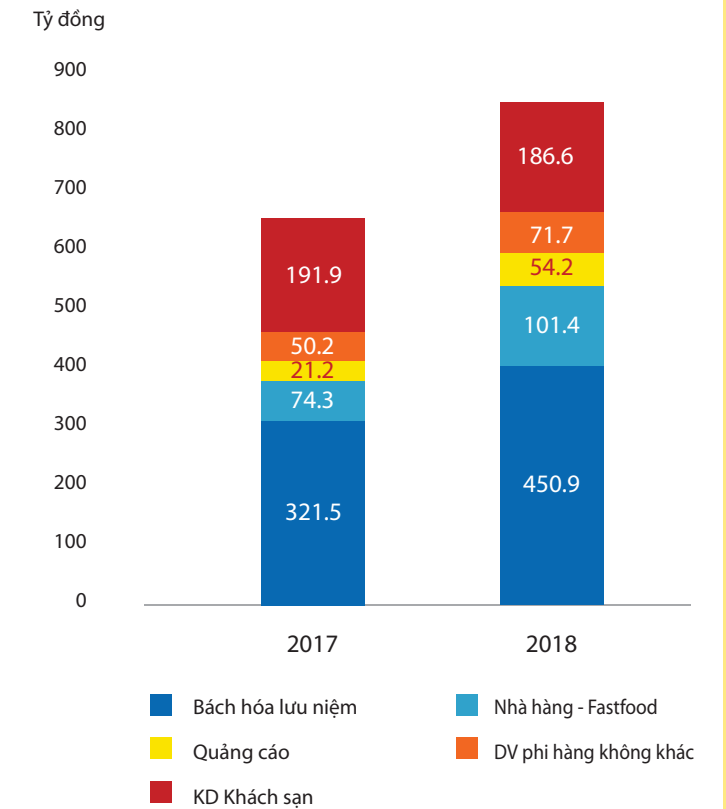
**TASECO AIRS tiếp tục giữ vững thị phần và chất lượng dịch vụ tại các cảng hàng không quốc tế tại Việt Nam.**

Ngoài ra, Công ty duy trì lợi thế khác biệt với các đơn vị khác trong ngành, với hệ thống dịch vụ toàn diện và khép kín, bao hàm từ khâu cung cấp dịch vụ suất ăn hàng không, dịch vụ bách hóa, bán lẻ, các nhà hàng, dịch vụ fast food, đón tiễn khách vip, tour phòng du lịch và dịch vụ thông tin,... tại các sân bay, dịch vụ du lịch, nghỉ dưỡng lưu trú tại các điểm du lịch.

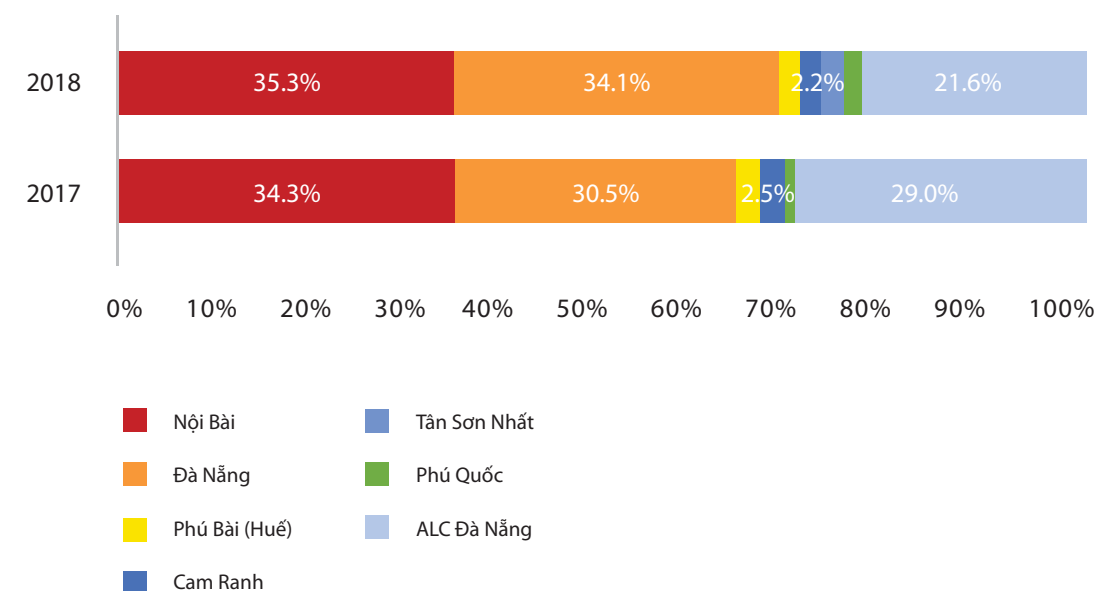
**Mạng lưới hoạt động kinh doanh của Taseco Airs rộng khắp các cảng hàng không quốc tế trên cả nước.**

Chuỗi dịch vụ của Taseco Airs có mặt trên các sân bay từ miền Bắc (Sân bay quốc tế Nội Bài và Sân bay quốc tế Vân Đồn – Quảng Ninh) vào miền Trung (Sân bay Quốc tế Đà Nẵng, Sân bay quốc tế Phú Bài – Huế và sân bay Quốc tế Cam Ranh- Nha Trang) đến miền Nam (Sân bay Quốc tế Tân Sơn Nhất và Sân bay quốc tế Phú Quốc). Độ phủ sóng các cửa hàng, dịch vụ là một trong yếu tố giúp du khách nhớ đến và quen thuộc với thương hiệu Lucky của Công ty.

### Doanh thu theo lĩnh vực kinh doanh



### Doanh thu theo địa điểm kinh doanh





## TÓM TẮT CHỈ SỐ TÀI CHÍNH

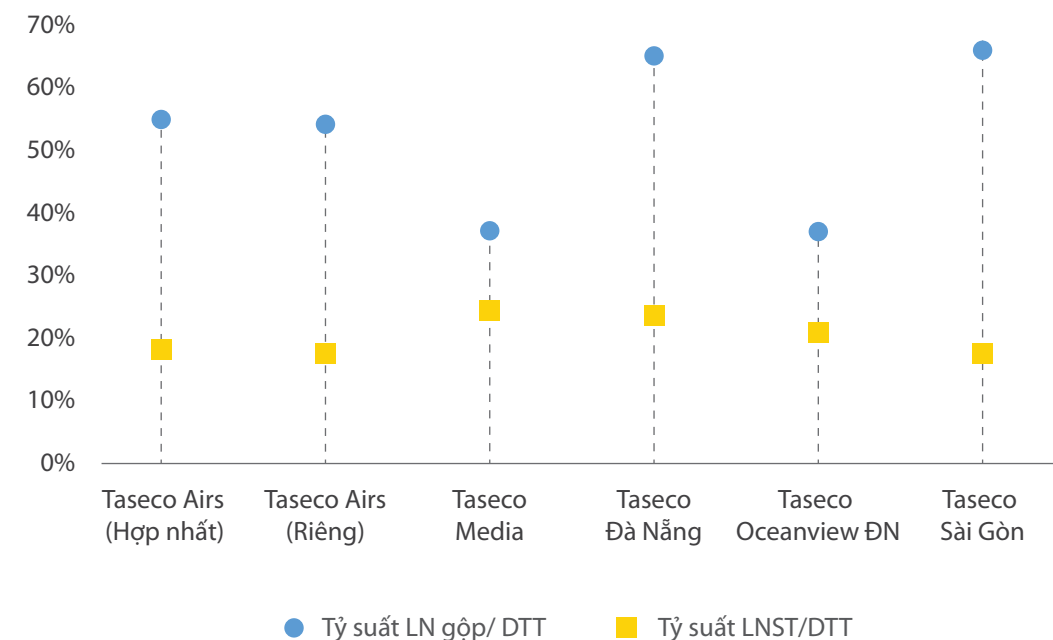
Đơn vị: triệu đồng

Nội dung		2017	2018	% Tăng/ giảm
<b>BÁO CÁO THU NHẬP</b>	Tổng Doanh thu	659.026	864.927	31,2%
	Lợi nhuận gộp	348.126	466.117	33,9%
	Tỷ suất Lợi nhuận gộp/ DTT	52,82%	53,89%	2,0%
	Lợi nhuận sau thuế	148.139	163.251	10,2%
<b>CÂN ĐỐI KẾ TOÁN</b>	Tổng Tài sản	626.466	666.066	6,3%
	Tài sản Ngắn hạn	267.246	198.001	-25,9%
	Tài sản Dài hạn	359.220	468.065	30,3%
	Tổng nợ phải trả	157.150	111.128	-29,3%
	Nợ ngắn hạn	136.120	111.128	-18,4%
	Nợ dài hạn	21.030		
Vốn chủ sở hữu	469.316	554.938	18,2%	
<b>LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ</b>	LN trước thay đổi vốn lưu động	176.458	229.681	30,2%
	Dòng tiền từ HĐ kinh doanh	112.755	187.358	66,2%
	Dòng tiền từ HĐ đầu tư	(93.044)	(128.490)	
	Dòng tiền từ HĐ tài chính	116.702	(125.024)	
	Lưu chuyển tiền thuần	136.413	(66.156)	
Tiền, tương đương tiền cuối kỳ	177.777	111.665	-37,2%	

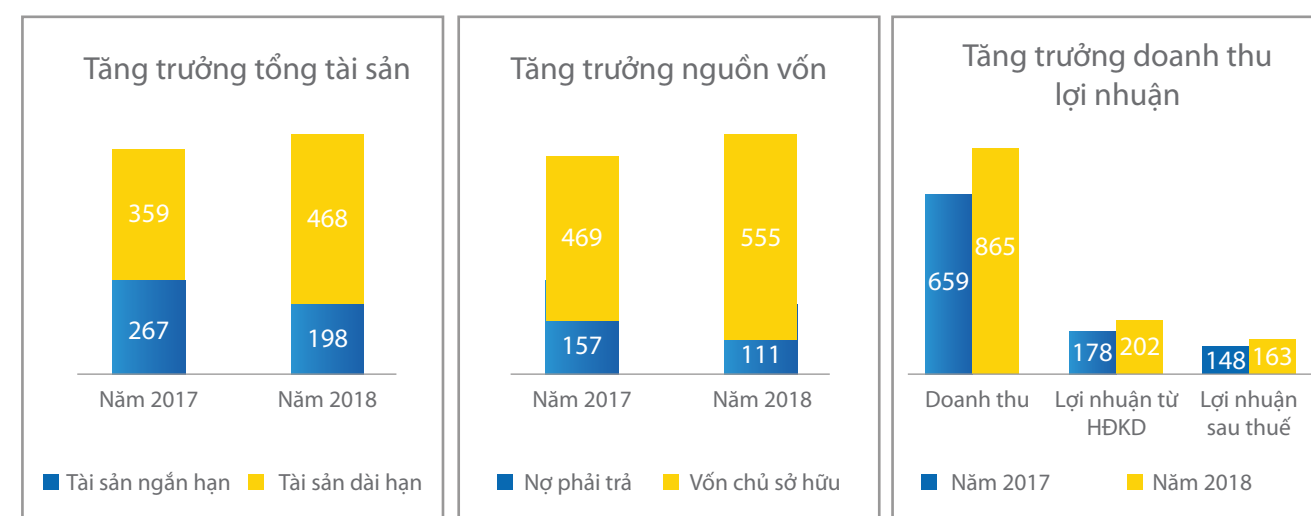
### CÁC CHỈ TIÊU

Nội dung	Chi tiêu	ĐVT	2017	2018
<b>KHẢ NĂNG THANH TOÁN</b>	Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,96	1,78
	Hệ số thanh toán nhanh	Lần	1,67	1,40
<b>CƠ CẤU VỐN</b>	Hệ số Nợ/Tổng tài sản	Lần	0,25	0,17
	Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	0,33	0,20
<b>NĂNG LỰC HOẠT ĐỘNG</b>	Vòng quay hàng tồn kho	Vòng/kỳ	10,16	9,63
	Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Vòng/kỳ	1,33	1,34
<b>KHẢ NĂNG SINH LỜI</b>	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	Lần	0,22	0,19
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	Lần	0,44	0,32
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng Tài sản	Lần	0,30	0,25
	Hệ số từ lợi nhuận kinh doanh/Tổng tài sản	Lần	0,36	0,31

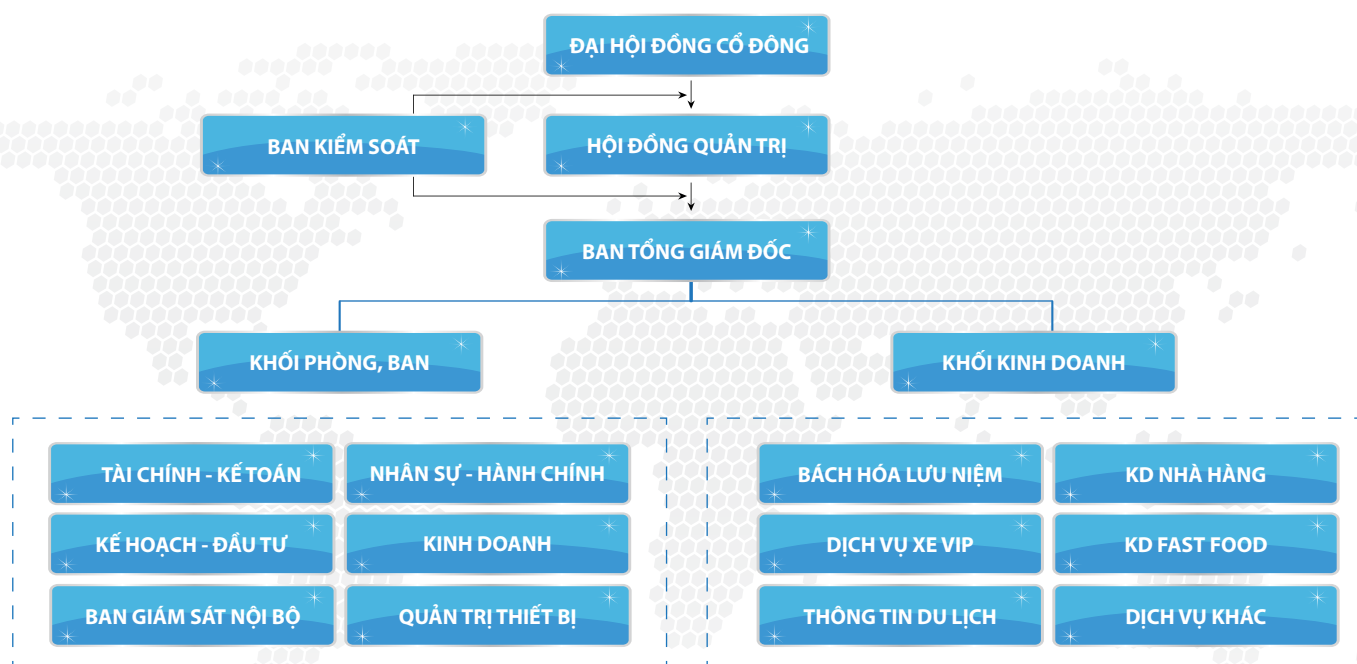
### Chỉ số khả năng sinh lợi



Tỷ suất LNST/DT của TASECO AIRS ở mức hấp dẫn, trung bình xấp xỉ 20% trong năm 2018.



## MÔ HÌNH TỔ CHỨC



## CÔNG TY CON - CÔNG TY LIÊN KẾT





# QUẢN TRỊ RỦI RO

## Nguyên tắc chung

Hệ thống quản trị rủi ro của Công ty được xây dựng trên những nguyên tắc cơ bản



Nhận định rủi ro từ đặc thù của Công ty, từ các hoạt động kinh doanh thường xuyên và các hoạt động đầu tư



Xây dựng các hệ thống phòng vệ để kiểm soát và hạn chế rủi ro



Chấp thuận một số rủi ro để mở rộng hoạt động SXKD và tạo giá trị

Taseco Airs đã xây dựng một cơ chế và hướng tới việc xây dựng một hệ thống nhận định các rủi ro, đưa ra các cảnh báo mang tính đan xen và ở các cấp khác nhau. Trên cơ sở nhận định về nguy cơ rủi ro để đưa ra phương án khắc phục hoặc đưa ra cơ chế phòng vệ phù hợp.

## Rủi ro từ chính sách và các biến động chính trị quốc tế

Đặc thù hoạt động của Công ty gắn liền với hoạt động của ngành hàng không dân dụng và ngành du lịch, nên hoạt động kinh doanh nói chung của Taseco Airs, dù hưởng lợi từ những diễn biến tích cực từ nền kinh tế Việt Nam và thế giới; nhu cầu ngày tăng về việc đi lại bằng đường hàng không nhưng cũng rất nhạy cảm và bị ảnh hưởng với bất cứ một chính sách hạn chế/ khuyến cáo du lịch hoặc bất cứ một sự căng thẳng chính trị, đặc biệt là tại khu vực hoặc trong các quốc gia có nhiều khách du lịch tới Việt Nam. Tuy những yếu tố rủi ro đó có xác suất thấp và nằm ngoài khả năng điều chỉnh của Taseco Airs, nhưng việc nhận định những yếu tố rủi ro đó cũng được đề cập trong các tài liệu của Taseco Airs, và là cơ sở để thể điều chỉnh lại chính sách trong dự trữ và cung cấp hàng hóa dịch vụ, tránh những thiệt hại tiềm ẩn.

## Khả năng tham gia thị trường cạnh tranh.

Dù kinh doanh trong một môi trường có tính đặc thù, tuy nhiên Taseco Airs cũng không thể tránh khỏi việc sẽ phải cạnh tranh/ và có thể phải theo cơ chế thị trường – đấu thầu kinh doanh tại các cảng hàng không với các doanh nghiệp khác. Taseco Airs hiểu rằng, trong sự cạnh tranh đó, ngoài yếu tố bên lề thì Taseco Airs sẽ luôn phải củng cố và phát huy các yếu tố then chốt, như: (a) kinh nghiệm- bao gồm cả yếu tố con người và; (b) năng lực- bao gồm cả tài chính và cơ sở vật chất.

Taseco Airs, ngoài việc kế thừa và phát huy 13 năm kinh nghiệm kinh doanh trong lĩnh vực phi hàng không từ Taseco Group và xây dựng một nền tảng tài chính vững mạnh, Taseco Airs đã tuyển dụng, đào tạo và có chế độ hợp lý để duy trì một lực lượng lao động có chuyên môn cao, đáp ứng được các yêu cầu trong hoạt động của cảng hàng không và đó là cơ sở để đảm bảo cho các cuộc cạnh tranh trong giai đoạn tới.

## Kiểm soát hoạt động cung ứng và bán hàng lưu niệm.

Hoạt động bán hàng lưu niệm chiếm một tỷ trọng lớn trong cơ cấu doanh thu của Taseco Airs, trong đó bao gồm các hàng hóa có hạn sử dụng, hàng hóa có tính vùng miền chiếm tỷ trọng lớn và nguy cơ phải hủy bỏ do quá hạn hoặc tồn kho do không phù hợp với thị hiếu, mùa vụ hoặc do luân chuyển không kịp thời. Taseco Airs đã nghiên cứu đối với từng chủng loại hàng hóa, nhu cầu, tâm lý mua sắm để đưa ra danh mục hàng hóa và cách thức thực hiện: áp dụng kết hợp giữa nguyên tắc đại lý; nguyên tắc luân chuyển hàng hóa giữa các cửa hàng, giữa các Công ty trong hệ thống và các hình thức phù hợp khác để làm giảm lượng hàng tồn, hàng phải tiêu hủy.

## Rủi ro về lao động và tuân thủ

Với 1.270 lao động trong hệ thống, có rất nhiều lao động của Taseco Airs là người trẻ, có nhiều lao động trực tiếp quản lý tài sản của Công ty, vì vậy biến động nhân sự và rủi ro vi phạm quy trình nghiệp vụ là vấn đề cần đặc biệt quan tâm giải quyết.

Coi con người là yếu tố trung tâm làm nên thành công, ngoài việc cập nhật các văn bản pháp luật, hoàn thiện các quy trình nghiệp vụ để đào tạo, nâng cao tay nghề cho người lao động thì các chính sách phát triển nhân sự cả về mặt chất và lượng luôn được triển khai đồng đều. Taseco Airs đã triển khai hệ thống đánh giá cấp bậc nhân sự để chuẩn hóa hệ thống nhân sự trên quy mô toàn Công ty và từng bước áp dụng trong cách tính và chi trả lương thưởng xứng đáng để tạo động lực cho người lao động.

Taseco Airs xây dựng và vận hành một cơ chế cảnh báo sớm về nghĩa vụ phải tuân thủ tới từng đối tượng thực hiện công việc và tìm kiếm các nhà cung cấp/ tư vấn hàng đầu tại Việt Nam về kiểm toán, tư vấn niêm yết... để đưa ra các cảnh báo sớm và kịp thời điều chỉnh những rủi ro phát sinh.



# BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG 2018





# TỔNG QUAN THỊ TRƯỜNG KINH DOANH

Taseco Airs có 4 Công ty con và 2 công ty liên kết, hoạt động trong các lĩnh vực dịch vụ phi hàng không như: Kinh doanh hàng bách hóa lưu niệm - Kinh doanh nhà hàng, café, fastfood – Kinh doanh dịch vụ quảng cáo, du lịch, viễn thông – Kinh doanh Hàng miễn thuế - Sản xuất suất ăn hàng không và Kinh doanh Khách sạn. Địa bàn hoạt động của Công ty là tại các sân bay quốc tế lớn khắp ba miền Việt Nam, như Nội Bài, Đà Nẵng, Tân Sơn Nhất, Phú Bài, Cam Ranh, Phú Quốc và Vân Đồn, nơi tập trung các điểm du lịch trọng điểm và thu hút nhiều du khách. Kết quả kinh doanh của Taseco Airs, vì thế, cũng phụ thuộc khá lớn vào tình hình phát triển kinh tế vĩ mô trong nước và quốc tế, quan hệ ngoại giao thương mại giữa các nước và tiềm năng thị trường du lịch, thị trường vận tải hàng không.

## Kinh tế vĩ mô ổn định

Lĩnh vực hoạt động của Công ty khá nhạy cảm với những biến động kinh tế vĩ mô như lạm phát, lãi suất, và đặc biệt là tăng trưởng kinh tế (GDP) không những của Việt Nam mà còn của cả nền kinh tế thế giới nói chung. Trong những năm gần đây, nền kinh tế toàn cầu đã có sự tăng trưởng ổn định. Việt Nam vì thế cũng nhận được những tác động tích cực từ sự phục hồi chung của nền kinh tế toàn cầu.

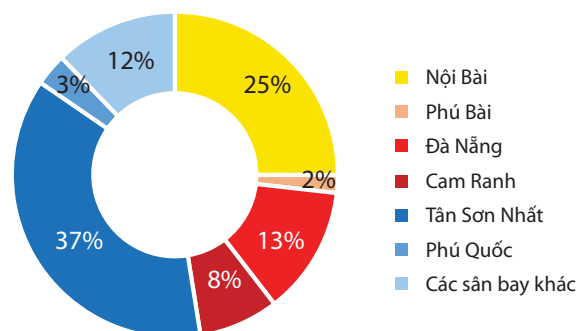
Theo Tổng cục Thống kê, GDP năm 2018 đạt mức tăng trưởng 7,08%, cao hơn mức 6,81% của năm 2017, trong đó tăng trưởng khu vực dịch vụ tăng 7,03%. Tổng mức bán lẻ hàng hóa và doanh thu dịch vụ tiêu dùng ước tăng 11,7% so với năm trước. Chỉ số lạm phát được kiểm chế ở mức thấp 3,54% cùng với mặt bằng lãi suất được giữ ổn định, qua đó khuyến khích các doanh nghiệp đầu tư, tạo việc làm và tăng thu nhập, từ đó hoạt động kinh doanh của Công ty thuận lợi hơn.

## Tín hiệu tích cực từ ngành hàng không, hỗ trợ từ ngành du lịch

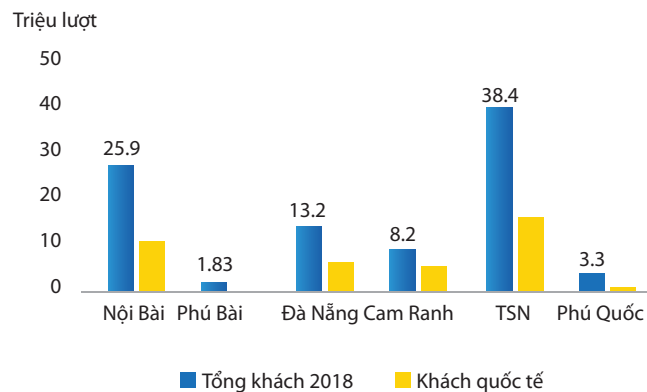
Năm 2018, Tổng cục Du lịch và các địa phương đã thực hiện nhiều giải pháp thu hút khách du lịch có hiệu quả, điển hình là chính sách thị thực thông thoáng (tiếp tục mở rộng việc miễn thị thực cho công dân nhiều nước; cấp thị thực điện tử...). Bên cạnh đó, Tổng cục Du lịch cũng chủ trì nhiều chương trình, đề án tái cơ cấu du lịch, tăng cường công tác truyền thông trong nước và quốc tế nhằm quảng bá du lịch. Ngoài ra, các doanh nghiệp kinh doanh trong lĩnh vực du lịch cũng tổ chức nhiều hoạt động xúc tiến du lịch, tiếp tục xây dựng hoàn thiện cơ sở vật chất, hạ tầng du lịch cùng với việc đào tạo, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực du lịch đáp ứng yêu cầu của thị trường. Tính chung cả năm 2018, khách du lịch quốc tế đến Việt Nam đạt 15.497.791 lượt, tăng 19,9% so với năm 2017. Bên cạnh đó, khách du lịch trong nước cũng đạt con số ấn tượng: 80 triệu lượt, tạo điều kiện thuận lợi cho các hoạt động kinh doanh của Taseco Airs.

Cùng với tăng trưởng khách du lịch, lượng khách đi lại bằng đường hàng không cũng tiếp tục giữ được tốc độ tăng trưởng tốt, cụ thể: vận chuyển của các hãng hàng không Việt Nam đạt trên 50 triệu lượt hành khách, tăng 14% so với năm 2017. Tổng thị trường vận chuyển hàng không Việt Nam năm 2018 với sự tham gia khai thác của 4 hãng hàng không Việt Nam và 68 hãng hàng không nước ngoài từ 25 quốc gia/vùng lãnh thổ đạt tổng số 103,5 triệu lượt hành khách, tăng 11,1% so năm 2017.

## Tỷ lệ khách qua các CHK năm 2018



## Lượng khách qua 6 CHK lớn năm 2018



# BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Đơn vị: Triệu đồng

Chi tiêu	Thực hiện 2018	Kế hoạch 2018	% Kế hoạch
Doanh thu thuần	864.927	907.268	95,33%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	163.251	160.571	101,67%

Tổng Doanh thu của Taseco Airs đạt 864,9 tỷ đồng, hoàn thành 95,33% kế hoạch. Lợi nhuận sau thuế đạt 163 tỷ đồng, đạt 101,67% kế hoạch

## Kết quả kinh doanh theo lĩnh vực

Trong năm 2018, các hoạt động kinh doanh dịch vụ phi hàng không tại các sân bay quốc tế được xác định là chủ lực, đóng góp tỷ trọng lớn cho doanh thu, chiếm 78,4%. Còn lại 21,6% tỷ trọng doanh thu là kinh doanh dịch vụ khách sạn.

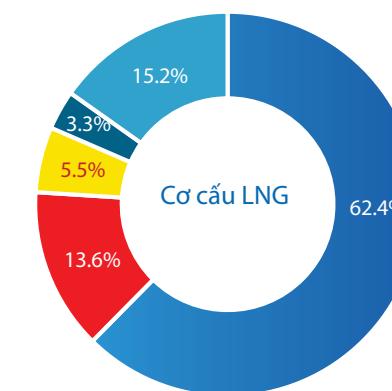
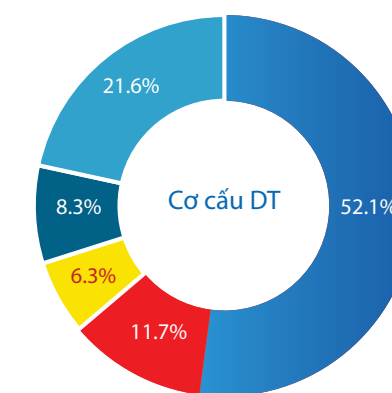
Nhóm ngành Bách hóa lưu niệm: Taseco Airs có 46 cửa hàng bách hóa lưu niệm trải dài trên khắp các sân bay quốc tế, chiếm 61% số điểm kinh doanh. Nhóm các cửa hàng bách hóa Lưu niệm đóng góp tỷ trọng lớn nhất trong cơ cấu doanh thu lợi nhuận của Taseco Airs, chiếm 52% Doanh thu toàn Công ty. Đây cũng là nhóm ngành kinh doanh tạo ra biên lợi nhuận gộp cao nhất với tỷ lệ biên lợi nhuận gộp đạt 64,5% và đóng góp 62,4% vào tổng lợi nhuận gộp hợp nhất toàn Công ty.

Nhóm nhà hàng, fast-food gồm 15 điểm kinh doanh, với các nhà hàng có quy mô lớn và vị trí đẹp, chiếm 11,7% doanh thu toàn hệ thống. Đây cũng là nhóm hàng có biên lợi nhuận cao thứ hai, đạt 62,7% và đóng góp 13,6% lợi nhuận gộp hợp nhất.

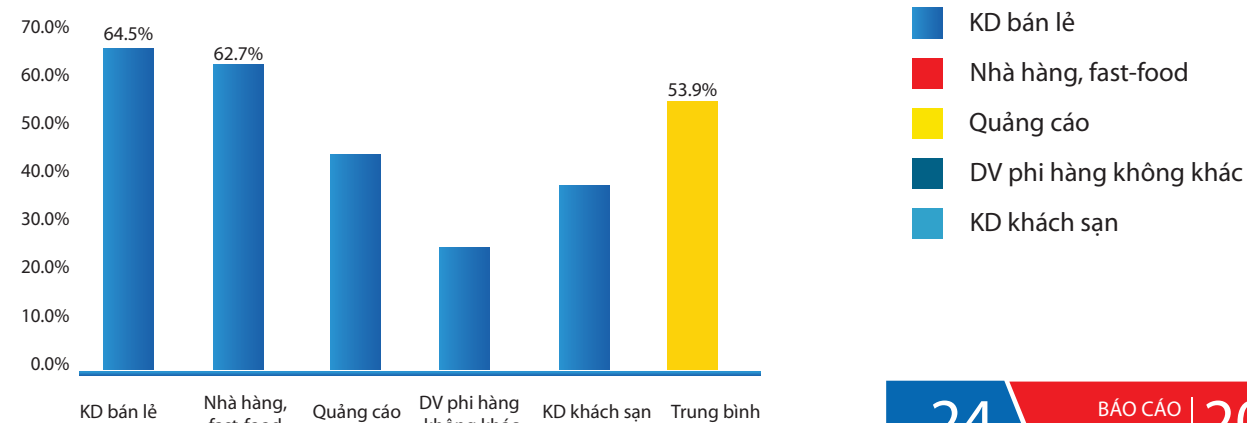
Mảng kinh doanh quảng cáo có sự phát triển ấn tượng trong năm 2018, khi doanh thu tăng với tỷ lệ cao nhất + 155% so với năm 2017 lên 54,2 tỷ đồng, chiếm 6,3% tỷ trọng doanh thu hợp nhất, và lợi nhuận gộp chiếm 5,5% lợi nhuận gộp hợp nhất.

Các dịch vụ phi hàng không khác tại các sân bay, như dịch vụ đón tiễn, viễn thông, thông tin du lịch, ... chiếm 8,3% tỷ trọng doanh thu toàn công ty và 3,3% tỷ trọng lợi nhuận gộp hợp nhất.

Cơ cấu Doanh thu - Lợi nhuận gộp theo lĩnh vực



## Tỷ lệ lợi nhuận gộp theo lĩnh vực kinh doanh



## Cơ cấu Doanh thu, lợi nhuận theo Công ty

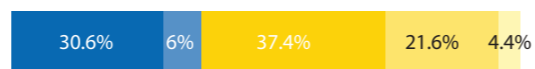
Hoạt động kinh doanh tại Sân bay Nội Bài (bao gồm Taseco Airs và Taseco Media) chiếm tỷ trọng lớn nhất trong tổng doanh thu hợp nhất, với 36,6% tổng doanh thu.

Đáng chú ý trong năm 2018 là Taseco Đà Nẵng, khi doanh thu chiếm 37,4% tổng doanh thu, và 39,7% lợi nhuận, chiếm tỷ trọng lớn nhất trong tổng lợi nhuận hợp nhất. Có được đóng góp ấn tượng như trên do trong năm 2018, những điểm kinh doanh mới tại Nhà ga Hành khách Quốc tế T2 đi vào hoạt động ổn định, đồng thời mở thêm 5 điểm kinh doanh tại Cảng hàng không quốc tế Cam Ranh từ tháng 7/2018. Mặc dù cạnh tranh trong lĩnh vực khách sạn tại Đà Nẵng ngày càng gay gắt nhưng Taseco Oceanview Đà Nẵng đã cố gắng phấn đấu đạt 38 tỷ lợi nhuận, đóng góp 21,7% vào lợi nhuận toàn hệ thống.

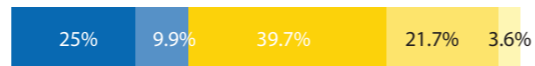
Trong năm 2018, kết quả kinh doanh của Taseco Sài Gòn còn khiêm tốn hơn so với các công ty cùng tập đoàn do số lượng điểm kinh doanh còn hạn chế, tuy nhiên năm 2019 hứa hẹn là năm đột phá của Taseco Sài Gòn khi công ty có kế hoạch mở thêm khoảng 10 điểm kinh doanh tại Tân Sơn Nhất và Phú Quốc.

### Cơ cấu Doanh thu - Lợi nhuận theo Công ty

#### Doanh thu



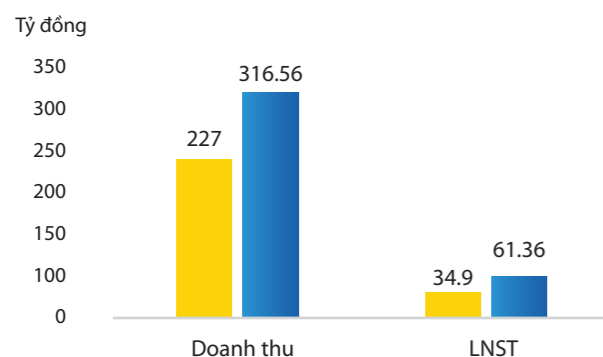
#### Lợi nhuận sau thuế



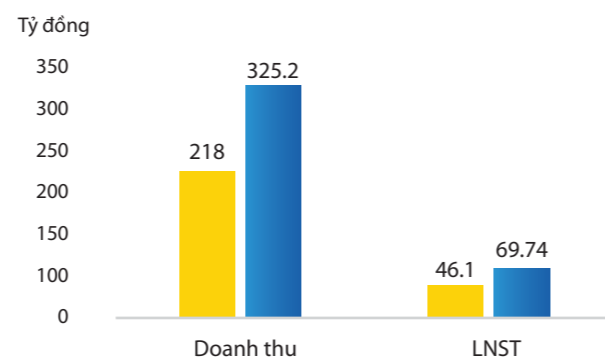
0% 20% 40% 60% 80% 100%



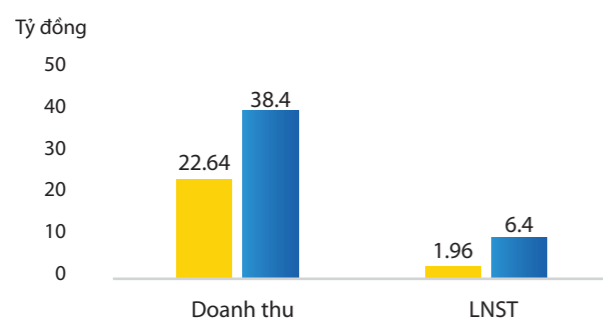
#### TASECO AIRS + TASECO MEDIA



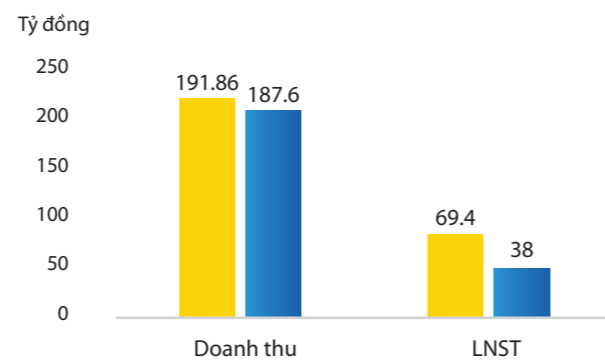
#### TASECO ĐÀ NẴNG



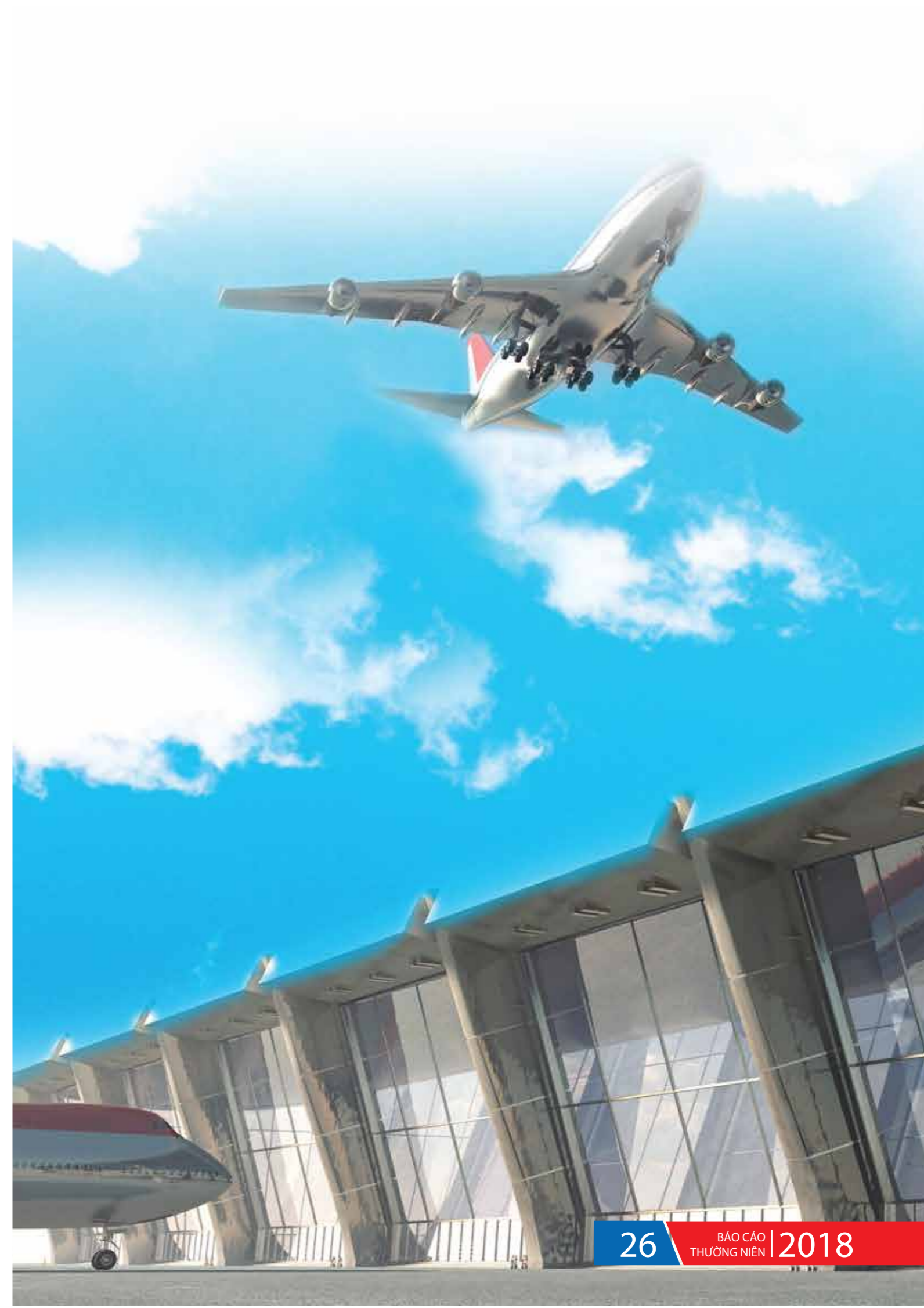
#### TASECO SÀI GÒN



#### TASECO OCEANVIEW ĐÀ NẴNG



■ 2017 ■ 2018





## NHÂN TỐ ẢNH HƯỞNG KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG

Kinh tế vĩ mô ổn định, tăng trưởng GDP 7,08%, lạm phát kiềm chế ở mức 3,54%, hoạt động du lịch và vận tải hàng không tăng trưởng ấn tượng đã tạo đà cho sự phát triển của Taseco Airs. Ngoài ra, tăng trưởng đáng kể của Taseco Airs trong năm 2018 là nhờ những nguyên nhân sau:

### Các yếu tố khách quan tạo tiền đề cho sự phát triển của Công ty

**103,5** triệu lượt khách qua Cảng hàng không Việt Nam năm 2018, tăng 11% so với thực hiện năm 2017.

**15,5** triệu lượt khách quốc tế đến Việt Nam, tăng 19,9% so với năm 2017, trong đó khách Trung Quốc đạt 5 triệu lượt, tăng 24%.

**13,2** triệu lượt khách du lịch đi và đến qua Cảng HKQT Đà Nẵng, trong đó khách quốc tế đạt 5,8 triệu lượt, tăng 55% so với năm 2017.

**2** Cảng Hàng không quốc tế được khánh thành trong năm 2018: Cảng HKQT Cam Ranh (6/2018) và Cảng HKQT Vân Đồn (12/2018), tạo điều kiện cho các hãng hàng không tăng chuyến và mở nhiều đường bay mới

Phát huy thế mạnh hơn 14 năm kinh nghiệm kinh doanh trong lĩnh vực phi hàng không, Taseco Airs đã có định hướng phát triển bền vững, tập trung mở rộng địa bàn hoạt động tại các sân bay lớn tiềm năng, các địa điểm du lịch thu hút khách tham quan, song song đa dạng hóa các mô hình kinh doanh.

Không ngừng đổi mới, sáng tạo, nâng cao chất lượng dịch vụ, thương hiệu Taseco Airs và Lucky đã chiếm trọn lòng tin và tình cảm của khách hàng trong và ngoài nước.

### Định hướng tập trung và sự nỗ lực của cán bộ nhân viên

**7** là số lượng sân bay quốc tế có sự hiện diện của Taseco Airs. Năm 2018, Taseco Airs đã mở thêm chi nhánh Cam Ranh (trực thuộc Taseco Đà Nẵng), chi nhánh Vân Đồn (trực thuộc Taseco Airs Nội Bài) kinh doanh dịch vụ bách hóa lưu niệm, fastfood và du lịch viễn thông.

**8** là số lượng điểm kinh doanh mới hoạt động trong năm 2018, trải dài khắp các sân bay quốc tế lớn trên cả nước, nâng số điểm kinh doanh lên 75 điểm.

**70%** là tỷ lệ lấp đầy phòng trung bình của khách sạn A La Carte Đà Nẵng. Với 202 phòng tiêu chuẩn 4 sao, khách sạn A La Carte nằm trong top những khách sạn hàng đầu ở Thành phố Đà Nẵng. Bên cạnh đó, Công ty đã tập trung đẩy mạnh công tác tiếp thị, bán hàng và tìm thêm các thị trường mới cho hoạt động kinh doanh khách sạn.

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### Tình hình tài sản

Tài sản của Công ty có sự tăng trưởng mạnh trong năm 2018 và hiệu quả sử dụng tài sản cao. Đặc biệt là Công ty không có khoản nợ xấu, tài sản xấu ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh.

### Tình hình nợ phải trả

Tình hình tài chính của Công ty luôn được duy trì lành mạnh, hiệu quả. Các hệ số nợ đều ở mức an toàn, hợp lý. Công ty không có các biến động lớn về nợ và không có các khoản nợ phải trả xấu ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

Tình hình nợ hiện tại:

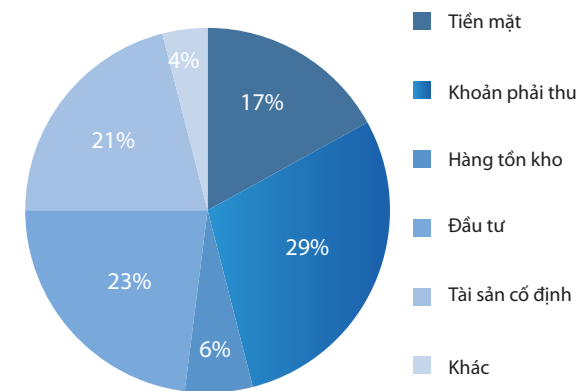
Tổng nợ: **111.127.698.190** đồng, trong đó:

Nợ ngắn hạn: **111.127.698.190** đồng

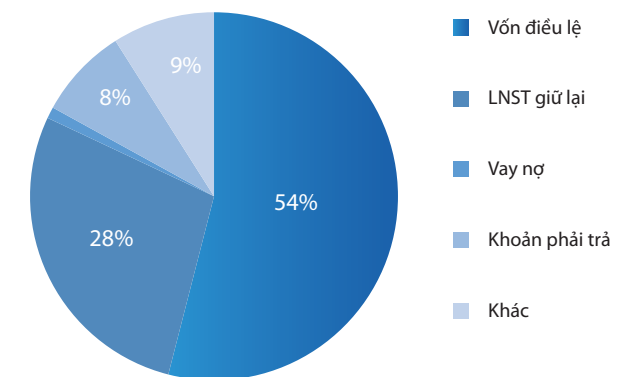
Nợ dài hạn: 0 đồng.

Công ty không có các biến động lớn về nợ.

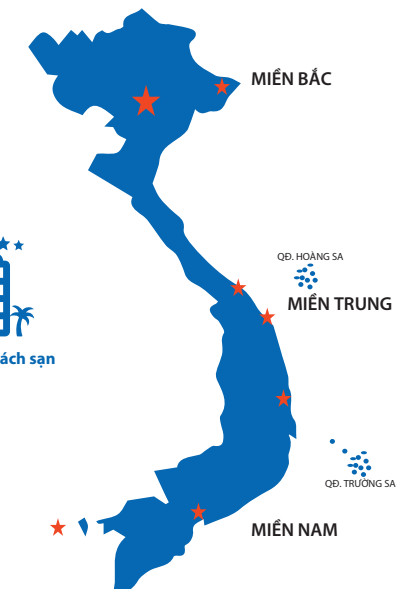
Cơ cấu tài sản tại ngày 31/12/2018



Cơ cấu nguồn vốn tại ngày 31/12/2018



Bách hoá lưu niệm, KD hàng miễn thuế, nhà hàng, quảng cáo...





## TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ

Taseco Airs hiện đang đầu tư vào 4 công ty con và 2 công ty liên kết, cùng hoạt động trong chuỗi giá trị phi hàng không, dịch vụ khách sạn và suất ăn hàng không tại Việt Nam, trải dài khắp 3 miền của tổ quốc. Đặc biệt trong Quý 4 năm 2018, Taseco Airs có 1 khoản đầu tư lớn là nhận chuyển nhượng 49% vốn góp tại Công ty TNHH Hàng miễn thuế Jalux – Taseco, với giá trị nhận chuyển nhượng là 80,59 tỷ đồng.

### TASECO ĐÀ NẴNG

Taseco Đà Nẵng chịu trách nhiệm vận hành và quản lý các điểm kinh doanh phi hàng không khu vực miền Trung Việt Nam, tại 3 sân bay lớn là Sân bay Đà Nẵng, Sân bay Phú Bài và mở rộng ra Sân bay Cam Ranh từ tháng 7/2018.

Năm 2018 hoạt động kinh doanh của Taseco Đà Nẵng có nhiều thuận lợi:

- Lượng hành khách đi – đến qua Cảng hàng không Đà Nẵng tăng trưởng tốt: Tổng lượt khách năm 2018 tăng 22,6% so với năm 2017, trong đó khách quốc tế tăng 55%, khách nội địa tăng 5,5% nhờ nhiều sự kiện du lịch hấp dẫn đã diễn ra tại Đà Nẵng trong năm 2018, đặc biệt là sự kiện khánh thành Cầu Vàng Bà Nà Hill.

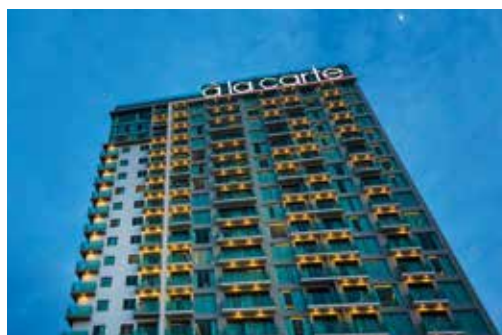
- Bên cạnh việc duy trì 26 điểm kinh doanh tại Cảng hàng không quốc tế Đà Nẵng và 5 điểm kinh doanh tại Cảng hàng không quốc tế Phú Bài (Huế), tháng 7/2018, công ty mở thêm 5 điểm kinh doanh tại Cảng hàng không quốc tế Cam Ranh (Nha Trang).

Về tổng thể, năm 2018 Taseco Đà Nẵng đạt được thành quả cao hơn năm 2017 và chắc chắn sẽ duy trì tăng trưởng ấn tượng trong năm 2019.

### KHÁCH SẠN A LA CARTE ĐÀ NẴNG

Tổng lượt khách tham quan, du lịch đến Đà Nẵng ước cả năm 2018 là 7,66 triệu lượt khách, tăng 15,5% so với năm 2017 không những do Đà Nẵng là nơi trung gian của các điểm du lịch, cửa ngõ đến với các di sản văn hóa mà còn diễn ra nhiều sự kiện du lịch hấp dẫn như Lễ hội pháo hoa Quốc tế 2018 và đặc biệt là khánh thành Cầu vàng Bà Nà Hill, việc bùng nổ du lịch cũng thúc đẩy thị trường khách sạn mạnh mẽ. Khách sạn A LA CARTE Đà Nẵng nằm tại bãi biển chính, thừa hưởng vẻ đẹp của bờ biển Đà Nẵng với hệ thống giao thông tiện lợi và hiện đại, kết nối với cửa ngõ thành phố. Cùng với thương hiệu, uy tín, chất lượng xây dựng trong thời gian dài, mặc dù năm 2018 thị trường khách sạn du lịch Đà Nẵng đón nhận nhiều khách sạn mới ra đời, áp lực cạnh tranh tăng mạnh nhưng tỷ lệ lấp đầy phòng khách sạn cả năm 2018 vẫn đạt 70%.

Khó khăn lớn nhất là vấn đề nhân sự. Do tăng trưởng nóng trong lĩnh vực khách sạn tại Đà Nẵng dẫn đến công việc tuyển dụng cạnh tranh quyết liệt. Điều đó đã ảnh hưởng đến chất lượng nhân sự tuyển dụng và phát sinh thêm thời gian, chi phí cho công tác đào tạo, huấn luyện nội bộ.



Khách sạn A La Carte Đà Nẵng vinh dự đón tiếp dàn Miss World 2016 đến và lưu trú từ ngày 7-9/8/2018.

### TASECO SÀI GÒN

Taseco Sài Gòn hiện đang vận hành và quản lý 3 cửa hàng tại Sân bay quốc tế Tân Sơn Nhất (trong đó có 2 cửa hàng bắt đầu vận hành từ đầu năm 2017 và 1 cửa hàng vận hành từ 4/2017) và 5 cửa hàng tại Sân bay quốc tế Phú Quốc (bắt đầu vận hành từ tháng 5/2017).

Sau hơn 1 năm đi vào hoạt động ổn định, Taseco Sài Gòn đã có những kết quả vượt bậc trong năm 2018, với tổng doanh thu đạt 38,8 tỷ đồng, tăng 71% so với năm 2017 và Lợi nhuận sau thuế đạt 6,38 tỷ đồng, tăng 225% so với năm 2017. Ngoài việc thừa hưởng kinh nghiệm quản trị từ Taseco Airs cũng như quá trình nghiên cứu hành vi khách hàng, Taseco Sài Gòn có tỷ lệ tăng trưởng ấn tượng cũng do được hưởng lợi từ tăng trưởng hành khách qua các sân bay phía Nam. Cụ thể, năm 2018 sân bay Tân Sơn Nhất đã đón 38,3 triệu lượt khách, tăng 6,7% so với 2017 và vượt quá 53,6% công suất thiết kế của sân bay (25 triệu lượt khách). Sân bay Phú Quốc cũng là 1 trong những sân bay có tốc độ tăng trưởng hành khách cao nhất trong năm 2018 với 3,2 triệu lượt khách, tăng 21,2% so với năm 2017 (tốc độ tăng trưởng tại sân bay Phú Quốc chỉ xếp sau Sân bay Cam Ranh – tăng 28,6% và sân bay Đà Nẵng – tăng 22,6%).

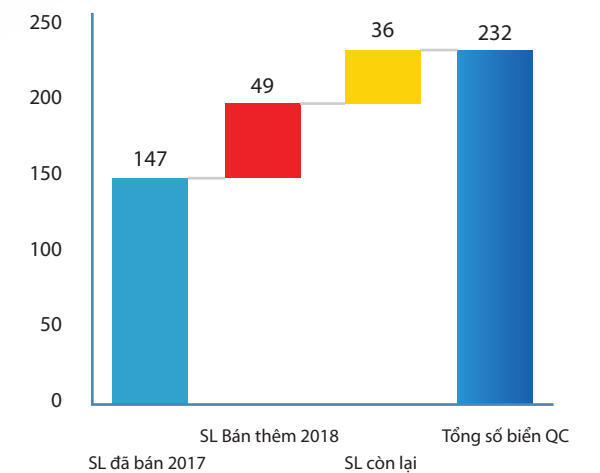
Nhận thấy thị trường kinh doanh khu vực phía Nam rất khả quan và có nhiều dư địa phát triển, khi hệ thống hạ tầng cảng hàng không Tân Sơn Nhất và Phú Quốc đang đứng trước yêu cầu cấp thiết cần phải nâng cấp và mở rộng, Ban điều hành Công ty đã có những kế hoạch cụ thể để mở thêm các điểm kinh doanh mới tại 2 sân bay tiềm năng này, với niềm tin rằng Taseco Sài Gòn trong năm 2019 sẽ có bước tăng trưởng nhảy vọt.



### TASECO MEDIA

Công ty Cổ phần Đầu tư Truyền thông Taseco (Taseco Media) được Taseco Airs mua chiếm tỷ lệ chi phối 99,9% với mục đích thúc đẩy mạnh vào lĩnh vực quảng cáo tại sân bay. Trong năm 2018, Taseco Media cũng có nhiều cố gắng, nỗ lực trong việc tìm kiếm, phát triển thêm các khách hàng mới. Công ty bán thêm được tổng số 49 vị trí quảng cáo (13 vị trí tại Nội Bài và 36 vị trí tại Đà Nẵng) cho 11 khách doanh nghiệp, nâng tổng số vị trí quảng cáo đã bán lên 196 vị trí, chiếm tỷ lệ 84% tổng số điểm quảng cáo có sẵn và tổng số khách hàng quảng cáo lên 22 doanh nghiệp.

Ngoài ra, Taseco Media đã tổ chức thêm điểm đại lý thu đối ngoại tệ trên cơ sở hợp tác với Ngân hàng TMCP quân đội để hỗ trợ thêm cho các hoạt động kinh doanh dịch vụ của Công ty. Năm 2018, tổng doanh thu đạt 66,3 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 17,4 tỷ đồng.





## CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ SUẤT ĂN HÀNG KHÔNG VIỆT NAM (VINACS)

Công ty Cổ phần dịch vụ suất ăn hàng không Việt Nam, công ty liên kết của Taseco Airs, có 2 nhà máy chế biến suất ăn hàng không: tại Sân bay quốc tế Nội Bài và Sân bay quốc tế Cam Ranh. Nhà máy được đầu tư công nghệ hiện đại phục vụ nhu cầu suất ăn chất lượng cao, đa dạng của các hãng hàng không khó tính trên thế giới. Vinacs đã đàm phán, ký kết hợp đồng mới và đã thực hiện cung cấp dịch vụ cho nhiều khách hàng tại Hà Nội và Cam Ranh, cụ thể là: Qatar Airways, Vietjet Air, Azur Air, suất ăn đường sắt, Malaysia Airlines, Okay Airways, K-Mile Air, Neos nâng tổng số khách hàng là các hãng hàng không Vinacs đang phục vụ lên con số 17. Bên cạnh đó, Vinacs còn tham gia phục vụ suất ăn đường sắt cho Tổng Công ty đường sắt Việt Nam, Phòng khách thương gia Sông Hồng, Phòng FC – SASCO, và một số khách hàng phi hàng không khác. Ngoài ra, nhờ cố gắng và nỗ lực trong công tác Marketing, nhiều hợp đồng với các hãng hàng không được ký kết và thực hiện cung cấp dịch vụ trong năm 2019 gồm các hãng hàng không: Bamboo Airways, Philippine airlines... Trong năm 2018, Vinacs vinh dự đón nhận danh hiệu, cúp vàng và giải thưởng đặc biệt dành cho công ty suất ăn hàng không thực hiện xuất sắc tiêu chuẩn Halal và tiêu chuẩn vệ sinh; giải thưởng “Halal and Hygiene Excellence Award” cho cả hai nhà máy tại CHKQT Nội Bài và CHKQT Cam Ranh.



Vinacs nhận giải thưởng “Halal and Hygiene Excellence Award”



Vinacs hợp tác toàn diện với Vietjet tại các cảng hàng không Nội Bài, Cát Bi, Cam Ranh, Phú Quốc



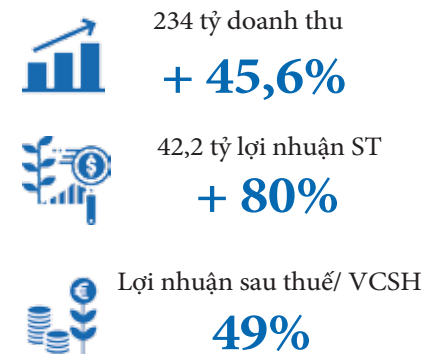
## CÔNG TY TNHH HÀNG MIỄN THUẾ JALUX TASECO (JDV)



Công ty TNHH hàng miễn thuế Jalux Taseco (JDV) nguyên là Công ty liên doanh giữa Công ty cổ phần dịch vụ hàng không Thăng Long (Taseco) và Công ty kinh doanh hàng miễn thuế Jalux Inc của Nhật Bản. Taseco Airs đã nhận chuyển nhượng toàn bộ phần vốn góp từ Taseco và chính thức trở thành đối tác liên doanh mới nắm giữ 49% vốn của JDV từ tháng 10 năm 2018.

JDV có lợi thế giới thiệu, bán các sản phẩm có xuất xứ từ Nhật Bản rất nổi tiếng được nhiều khách hàng tin dùng như: Rượu Choya, Sake, ...thuốc lá Mevius, bánh mochi, sô cô la tươi (Royce), thịt bò đông lạnh, thực phẩm chức năng... Ngoài ra JDV cũng nhập khẩu trực tiếp nhiều nhãn hàng nổi tiếng của nhiều quốc gia trên thế giới. Nhờ đó mà JDV có doanh thu và lợi nhuận tăng trưởng rất tốt trong nhiều năm qua.

### Kết quả kinh doanh 2018





## KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH

### Tổng quan môi trường kinh doanh năm 2019

Nền kinh tế trong nước được dự báo tiếp tục phát triển ổn định, nhu cầu tiêu dùng, du lịch tiếp tục tăng trưởng (GDP được dự báo tăng khoảng 6,7% đến 7%; lạm phát dự kiến không quá 4%).

Du lịch Việt Nam trong năm 2019 dự kiến đón khoảng 18 triệu lượt khách du lịch quốc tế, tăng 16% so với năm 2018. Chỉ trong 2 tháng đầu năm 2019, đã có trên 3 triệu lượt khách quốc tế đến Việt Nam, tăng 8% so với cùng kỳ. Trong đó, lượng khách qua bằng đường hàng không là hơn 2,4 triệu lượt, tăng 5% và có 2,3 triệu lượt khách đến từ Châu Á, tăng 9% so với cùng kỳ. Thị trường du lịch phát triển sẽ là một tín hiệu rất tốt cho hoạt động kinh doanh của Taseco Airs.

### Tiếp tục phát huy lợi thế các điểm kinh doanh, đa dạng lĩnh vực kinh doanh

Năm 2019, định hướng của Taseco Airs là tiếp tục phát huy lợi thế có các điểm kinh doanh ở các sân bay lớn trong cả nước.

Taseco Airs tiếp tục mở rộng điểm kinh doanh ở các sân bay hiện hữu, như Nội Bài, Phú Bài (Huế); Đà Nẵng đặc biệt chú trọng đến những thị trường còn nhiều tiềm năng như: Cảng hàng không quốc tế Cam Ranh (Nha Trang), Vân Đồn (Quảng Ninh), Tân Sơn Nhất, Phú Quốc.

Mặt khác việc nhận chuyển nhượng phần vốn góp tại Công ty TNHH Hàng miễn thuế Jalux- Taseco sẽ tạo điều kiện thuận lợi cho Taseco Airs trong việc phát triển thêm các cơ sở kinh doanh hàng miễn thuế tại các nhà ga quốc tế có nhiều triển vọng trong tương lai như Sân bay quốc tế Vân Đồn, Phú Quốc và Sân bay Long Thành sau này.

### Giải pháp và kế hoạch hành động nhằm thúc đẩy và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Tiếp tục cải thiện, nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ và chất lượng phục vụ thông qua việc tăng cường công tác đào tạo; sáng tạo, tìm kiếm áp dụng các phương pháp chế biến sản phẩm mới; tăng cường quản lý, kiểm soát chất lượng nguyên liệu, hàng hóa đầu vào, quản lý khâu chế biến và hoạt động phục vụ; Cải tạo, sửa chữa, nâng cấp và phát triển thêm cơ sở kinh doanh;

Cải thiện cơ sở vật chất, hạ tầng đồng bộ hiện đại để thúc đẩy hoạt động kinh doanh, nâng cấp hệ thống công nghệ thông tin hỗ trợ công tác quản lý kinh doanh hiệu quả;

Tiếp tục chú trọng công tác kiểm soát, giảm giá vốn nhưng vẫn đảm bảo chất lượng phục vụ.

Đẩy mạnh công tác marketing, tiếp thị, xây dựng phát triển thương hiệu LUCKY để mọi người biết đến là một tên tuổi kinh doanh có uy tín, chất lượng.

Tìm kiếm các sản phẩm hàng hóa mới phù hợp với nhu cầu của khách hàng, có hiệu quả kinh doanh cao; nghiên cứu xây dựng thương hiệu sản phẩm riêng.

Bố trí, sắp xếp lao động hợp lý, tăng cường công tác đào tạo, nâng cao năng suất lao động.

### Các chỉ tiêu kế hoạch cơ bản năm 2019 (dự kiến)

Trên cơ sở những phân tích và đánh giá, cùng quyết tâm nỗ lực của Ban lãnh đạo và toàn thể cán bộ nhân viên, dự kiến trong năm 2019, tổng doanh thu của Taseco Airs ước đạt 1,151 tỷ đồng, tăng 33% so với năm 2018. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất của công ty mẹ ước đạt 205 tỷ đồng, tăng 25% so với cùng kỳ.

Đơn vị tính: triệu đồng

Nội dung	Thực hiện 2018	Kế hoạch 2019	Tăng/giảm
Doanh thu thuần	864.927	1.150.834	33%
Lợi nhuận trước thuế	203.751	254.683	25%
Tỷ lệ cổ tức		25% -40%	

QUALITY  
IS THE BEST  
BUSINESS PLAN



# BÁO CÁO QUẢN TRỊ



## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hội đồng quản trị Công ty CP Dịch vụ Hàng không Taseco nhiệm kỳ 2017 – 2022 gồm 5 thành viên, trong đó có 1 thành viên Hội đồng quản trị tham gia Ban điều hành. Các thành viên HĐQT Taseco Airs đều là những người có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực cung cấp dịch vụ phi hàng không, tài chính – đầu tư và có kinh nghiệm trong môi trường kinh doanh quốc tế.



**Ông Đào Tiến Dương**  
Thành viên HĐQT

Ông Dương có gần 20 năm kinh nghiệm làm việc trong các Tập đoàn kinh tế lớn, kinh qua các vị trí từ chuyên viên Tài chính đến giám đốc Tài chính và nắm giữ những vai trò quan trọng.

Với bề dày kinh nghiệm trong việc quản lý, điều phối nguồn lực tài chính, phân tích đầu tư và hiểu biết sâu sắc trong quản trị doanh nghiệp, ông Dương đã có những đóng góp to lớn cho sự phát triển vững mạnh của Công ty.

Một trong những thế mạnh của ông là có tầm nhìn chiến lược, cách nhìn nhận sắc bén về thị trường và đánh giá nhanh cơ hội đầu tư.

**Ông Lê Anh Quốc**  
Phó Chủ tịch HĐQT kiêm TGD

Ông Quốc có trên 25 năm kinh nghiệm trong ngành dịch vụ hàng không. Với vai trò điều hành, quản lý và điều phối các nguồn lực, Ông Quốc cùng với Ban điều hành Công ty không ngừng tìm kiếm, mở rộng các thị trường mới, đưa ra các biện pháp tháo gỡ khó khăn trước những biến động của kinh tế thị trường, thúc đẩy sự phát triển của Công ty. Đặc biệt, ông là người nắm rõ các điều kiện tiêu chuẩn về an ninh an toàn trong điều hành kinh doanh tại môi trường có tính đặc thù tại các cảng hàng không.

**Ông Phạm Ngọc Thanh**  
Chủ tịch HĐQT

Ông Thanh tốt nghiệp Đại học Tài chính Kế toán HN, đã có trên 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính, bất động sản và ngành dịch vụ hàng không. Ông là nhà sáng lập của Taseco Group và đã song hành với công ty từ ngày đầu thành lập với vai trò Chủ tịch HĐQT. Ông Thanh hiện cũng là Chủ tịch HĐQT của Taseco Group, Chủ tịch HĐQT Taseco Land và Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư Khai thác Nhà ga Quốc tế Đà Nẵng.

**Ông Lars Kjaer**  
Thành viên HĐQT

Ông Lars Kjaer – quốc tịch Đan Mạch, đang là Phó Giám đốc Điều hành của PENM. Ông cũng có bề dày kinh nghiệm về thị trường mới nổi, chiến lược tăng trưởng doanh nghiệp, phát triển hoạt động kinh doanh, tái cấu trúc và mua bán sáp nhập. Ông đã có hơn 10 năm làm việc tại Việt Nam và tham gia HĐQT tại các Công ty lớn như Masan, Hoà Phát Group, Euro window,...

**Ông Nguyễn Minh Hải**  
Phó Chủ tịch HĐQT

Ông Hải tốt nghiệp Đại học Tài chính Kế toán HN, Thạc sĩ QTKD (MBA), cũng đã có trên 20 năm kinh nghiệm và có những hiểu biết chuyên sâu về ngành hàng không, đặc biệt là lĩnh vực suất ăn hàng không. Hiện tại ông Hải đang nắm giữ một số chức vụ quan trọng tại các công ty như: Tổng giám đốc kiêm Phó CT HĐQT Taseco Group, Phó CT HĐQT Taseco Airs, Chủ tịch HĐQT Công ty CP DV Suất ăn Hàng không Việt Nam (Vinacs), Phó CT HĐTV Công ty TNHH Hàng miễn thuế Jalux – Taseco.



## BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Trong năm 2018, Taseco Airs đã bổ nhiệm thêm ông Vũ Minh Tuấn giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc công ty, phụ trách vận hành và hỗ trợ Ban Tổng giám đốc đánh giá và mở rộng hoạt động kinh doanh khu vực Miền trung và miền Nam.



4

3

1

2

5

1 Ông Lê Anh Quốc  
Phó Chủ tịch HĐQT kiêm TGD

Ông Long tốt nghiệp Thạc sỹ Tài chính Đại học Victoria, Úc, đã có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực quản lý nhà nước như Thanh tra Chính phủ, Văn phòng Chính phủ và giữ nhiều vị trí quan trọng trong các doanh nghiệp như Trưởng phòng Quản trị Rủi ro Ngân hàng HSBC, Phó TGD, TGD tại một số doanh nghiệp trước khi gia nhập Taseco Group. Với bề dày kinh nghiệm, ông Long đã có những đóng góp quan trọng trong lĩnh vực quản trị tài chính, kiểm soát chi phí và phân tích đánh giá hiệu quả các khoản đầu tư.

2 Ông Phạm Đức Long  
Phó Tổng Giám đốc

Bà Phương là một trong những cổ đông sáng lập của Công ty. Trước khi là PTGD Taseco Airs, bà Phương đảm nhận vai trò Trưởng phòng Hàng hóa Taseco, phụ trách các điểm kinh doanh tại Sân bay Nội Bài. Bà Phương đóng góp quan trọng trong việc xây dựng kế hoạch kinh doanh, đồng thời giám sát và điều phối hàng hóa, chủ trì làm việc với các Nhà cung cấp để giữ nguồn hàng và chất lượng tốt cho các sản phẩm dịch vụ của Công ty.

3 Bà Nguyễn Thị Thanh Phương  
Phó Tổng Giám đốc

4 Ông Nguyễn Quang Huy  
Phó Tổng Giám đốc

Ông Huy có hơn 20 năm kinh nghiệm làm việc trong lĩnh vực thương mại, phi hàng không. Không chỉ tham gia công tác điều hành kinh doanh, Ông Huy còn thường xuyên phát động các phong trào thi đua, động viên người lao động tích cực lao động sản xuất, xây dựng văn hóa doanh nghiệp trong CBNV. Ngoài ra, với cương vị Chủ tịch Công đoàn, Ông Huy cũng tích cực tham gia các hoạt động Đoàn thể, các hoạt động thiện nguyện gắn với trách nhiệm xã hội, trách nhiệm cộng đồng.

5 Ông Vũ Minh Tuấn  
Phó Tổng Giám đốc

Ông Tuấn tốt nghiệp Thạc sỹ Tài chính Ngân hàng, ĐH Kinh tế Quốc dân. Trước khi gia nhập Taseco Airs, Ông Tuấn đã từng có kinh nghiệm làm việc trong các cơ quan nhà nước như Vụ Kế hoạch – Tài chính, VP Quốc hội. Hiện tại, song song với việc đảm nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Taseco Đà Nẵng, ông Tuấn được bổ nhiệm làm Phó Tổng giám đốc Taseco Airs phụ trách khu vực miền Trung. Ông Tuấn đóng vai trò quan trọng trong việc kết nối giữa công ty mẹ và các đơn vị thành viên tại Đà Nẵng, Huế, Cam Ranh, đảm bảo công tác điều hành trên toàn hệ thống được xuyên suốt.

## KẾ TOÁN TRƯỞNG



6

6 Ông Đào Ngọc Thiết  
Kế toán trưởng

Với hơn 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính kế toán tại các công ty liên quan đến thương mại và phi hàng không, ông Thiết đã có những đóng góp quan trọng trong quản trị Kế toán, kiểm soát chi phí, hàng hóa của Công ty

7 Bà Trần Thị Loan  
Trưởng Ban Kiểm soát

Bà Loan có trên 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực Kế toán doanh nghiệp tại các công ty liên quan tới Hàng không. Hiện bà Loan đang giữ chức vụ Kế toán trưởng của Taseco Group và được bổ nhiệm là Trưởng Ban kiểm soát Công ty Taseco Airs từ tháng 12/2017.

8 Bà Nguyễn Thị Hương  
TV Ban Kiểm Soát

9 Bà Đặng Kim Ngân  
TV Ban Kiểm Soát

## BAN KIỂM SOÁT



7

8

9

# THÔNG TIN CỔ ĐÔNG

Danh sách cổ đông đặc biệt hạn chế chuyển nhượng

STT	Họ và tên	Đối tượng hạn chế chuyển nhượng	Số CP bị hạn chế chuyển nhượng sau ngày 4/1/2018	Số CP bị hạn chế chuyển nhượng sau ngày 4/7/2018	Số CP bị hạn chế chuyển nhượng sau ngày 28/9/2018	Số CP bị hạn chế chuyển nhượng sau ngày 04/1/2019
1	Công ty Cổ phần Dịch vụ HK Thăng Long	CĐ sáng lập	21.600.000	21.600.000	10.800.000	0
2	Phạm Ngọc Thanh	TV HĐQT	100.000	50.000	50.000	0
3	Nguyễn Minh Hải	TV HĐQT	50.000	25.000	25.000	0
4	Lê Anh Quốc	TV HĐQT, TGD	50.000	25.000	25.000	0
5	Đào Tiến Dương	TV HĐQT	30.000	15.000	15.000	0
6	Trần Thị Loan	CĐ sáng lập, Trưởng Ban KS	43.000	43.000	21.500	0
7	Nguyễn Thị Thanh Phương	CĐ sáng lập, Phó TGD	33.000	33.000	16.500	0
8	Nguyễn Quang Huy	Phó TGD	20.000	10.000	10.000	0
9	Phạm Đức Long	Phó TGD	20.000	10.000	10.000	0
10	Nguyễn Thị Hường	TV Ban KS	2.500	1.250	1.250	0
11	Đặng Kim Ngân	TV Ban KS	1.000	500	500	0
12	PENM IV German GmnH & Co. KG	Cổ đông lớn	3.600.000	1.800.000	1.800.000	0

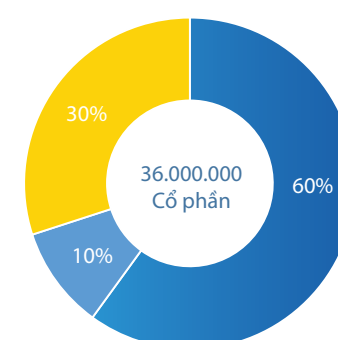
(\*) 4/1/2019 là thời hạn hết hạn chế chuyển nhượng do cổ phiếu AST đã niêm yết được 1 năm

Cơ cấu cổ đông

Phân loại cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu
Cổ đông Nhà nước	0	0%
Cổ đông khác	36.000.000	100%
Cổ đông trong nước	25.694.960	71,4%
Cổ đông nước ngoài	10.305.040	28,6%
Cổ đông lớn	28.890.000	80,3%
Cổ đông nhỏ	7.110.000	19,7%
Cổ đông tổ chức	33.471.150	93,0%
Cổ đông cá nhân	2.528.850	7,0%

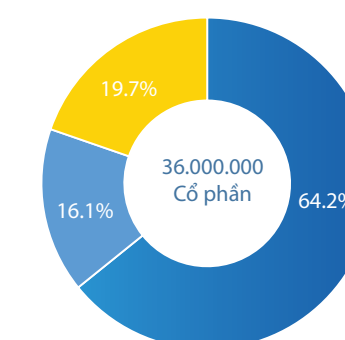
(Căn cứ danh sách cổ đông ngày 28/12/2018)

Cơ cấu cổ đông tại thời điểm 31/12/2017



■ Công ty CPDV Hàng không Thăng Long  
■ PENM IV Germany GmbH & Co. KG  
■ Khác

Cơ cấu cổ đông tại thời điểm 28/12/2018



■ Công ty CPDV Hàng không Thăng Long  
■ PENM IV Germany GmbH & Co. KG  
■ Khác



# BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hoạt động của Hội đồng quản trị được thực hiện theo phương thức thông qua các cuộc họp, ra các Nghị quyết, quyết định, hoặc làm việc, giám sát trực tiếp.

Trong năm 2018, HĐQT đã tiến hành 06 cuộc họp để giải quyết các công việc phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT, các cuộc họp được thực hiện trực tiếp giữa các thành viên HĐQT hoặc trao đổi qua email hoặc lấy ý kiến để ra Nghị quyết. Các cuộc họp trực tiếp có sự tham gia của Ban TGD, Ban kiểm soát và các đơn vị/ cá nhân liên quan để triển khai các công việc liên quan.

## Hoạt động điều hành của Hội đồng quản trị

- Trong năm 2018, HĐQT Công ty đã thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2018, hoạch định chiến lược, sắp xếp ổn định cơ cấu bộ máy tổ chức hoạt động của mô hình kinh doanh mảng dịch vụ phi hàng không.
- HĐQT tiến hành họp các phiên định kỳ, bất thường để xem xét các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT, có những giải pháp về quản trị, chỉ đạo định hướng một cách kịp thời.
- Chỉ đạo Ban điều hành trong việc đổi mới công tác quản trị điều hành, cụ thể là: củng cố và sắp xếp lại bộ máy tổ chức tại Công ty thành viên Taseco Media, thành lập thêm chi nhánh Cam Ranh và Vân Đồn.
- Bổ nhiệm thêm 01 Phó Tổng giám đốc để tăng cường sức mạnh cho công tác điều hành tại khu vực miền Trung - Nam.
- Lựa chọn Công ty kiểm toán uy tín, có kinh nghiệm trong việc soát xét báo cáo tài chính, đảm bảo tuân thủ đúng các quy định về việc công bố thông tin đối với Công ty đại chúng.
- Trong năm 2018, HĐQT cũng đã nỗ lực tìm ứng viên cho vị trí thành viên HĐQT độc lập, tuy nhiên vẫn chưa tìm được các ứng viên phù hợp, đáp ứng tiêu chí các yêu cầu theo Nghị định 71/2017/NĐ-CP hướng dẫn về quản trị công ty đại chúng.

## Hoạt động định hướng của HĐQT

- Trong năm 2018, HĐQT đã kịp thời chỉ đạo định hướng công ty phát triển với một số nội dung chính như sau:
- Định hướng và giám sát việc thực hiện nhận diện thương hiệu trong các thiết kế của Công ty và các điểm kinh doanh.
- Quyết định thay đổi nhân sự cấp cao quản lý khách sạn À La Carte Đà Nẵng để thích nghi với tình hình phát triển của thị trường du lịch tại Đà Nẵng.
- Quyết định góp thêm phần tăng vốn vào Công ty Cổ phần Dịch vụ Suất ăn Hàng không Việt Nam (VinaCS).
- Quyết định đầu tư mua 49% phần vốn góp tại Công ty TNHH Hàng miễn thuế Jalux - Taseco từ Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Thăng Long (Taseco) để đa dạng hóa các sản phẩm dịch vụ phi hàng không tại các sân bay lớn.
- Xây dựng chiến lược hợp tác kinh doanh với đối tác Nhật Bản trong việc triển khai dịch vụ miễn thuế tại một số khu vực gần sân bay và xây dựng nhà máy sản xuất, chế biến bánh kẹo, trái cây mang thương hiệu Nhật Bản tại Việt Nam.
- Thường xuyên thực hiện các hoạt động giám sát về tổ chức bộ máy, giám sát triển khai các hoạt động kinh doanh, giám sát hoạt động tài chính và các hoạt động khác như tuân thủ các quy trình, quy chế, nghĩa vụ với Nhà nước, với người lao động và các trách nhiệm xã hội khác.

## Giám sát và đánh giá của HĐQT về Ban Tổng giám đốc Công ty

Trên cơ sở Nghị quyết ĐHCĐ và các Nghị quyết HĐQT ban hành trong năm 2018, với thẩm quyền của mình, HĐQT đã chỉ đạo và giám sát Ban TGD thực hiện. Hoạt động chỉ đạo, giám sát của HĐQT với Ban TGD tập trung vào các nội dung sau:

### *Giám sát về tổ chức bộ máy*

Từ thực trạng hoạt động của hệ thống, theo đề nghị của Ban TGD, HĐQT phê duyệt về cơ cấu tổ chức của Công ty, bổ sung thêm 1 Phó Tổng Giám đốc phụ trách khu vực Miền Trung và Nam và thành lập thêm phòng Kế hoạch Đầu tư. Đồng thời phân công nhiệm vụ cho các lãnh đạo chủ chốt trên cơ sở phát huy cao nhất năng lực, trí tuệ và trách nhiệm của từng cá nhân trong việc thực hiện nhiệm vụ của mình.

### *Giám sát về hoạt động kinh doanh*

Trên cơ sở kế hoạch kinh doanh đã được ĐHCĐ phê chuẩn, HĐQT tổ chức giám sát thường xuyên việc triển khai thực hiện và tổ chức họp định kỳ hàng quý để đánh giá kết quả thực hiện hoạt động kinh doanh của Công ty, từ đó kịp thời cập nhật những thuận lợi hoặc khó khăn phát sinh nhằm đưa ra các biện pháp chỉ đạo kịp thời và có sự điều chỉnh cho phù hợp.

### Giám sát về triển khai sử dụng vốn

Trong năm 2018 Công ty chưa tiến hành tăng vốn điều lệ để đầu tư vào khách sạn À La Carte Hạ Long do sau quá trình khảo sát, nghiên cứu, đánh giá, Công ty nhận thấy việc tăng vốn đầu tư vào khách sạn À La Carte Hạ Long với quy mô quá lớn sẽ tiềm ẩn nguy cơ rủi ro trong tương lai.

Do vậy trong năm 2018, Công ty chỉ dùng vốn tự có để đầu tư mua 49% phần vốn góp của Công ty TNHH Hàng miễn thuế Jalux-Taseco với giá trị là 80,59 tỷ đồng và góp tăng vốn vào Công ty Cổ phần Dịch vụ Suất ăn Hàng không Việt Nam là 20 tỷ đồng. Ngoài ra Công ty cũng đã tất toán một số khoản vay tại các Ngân hàng, các giao dịch đầu tư vốn đảm bảo đúng quy định của pháp luật.

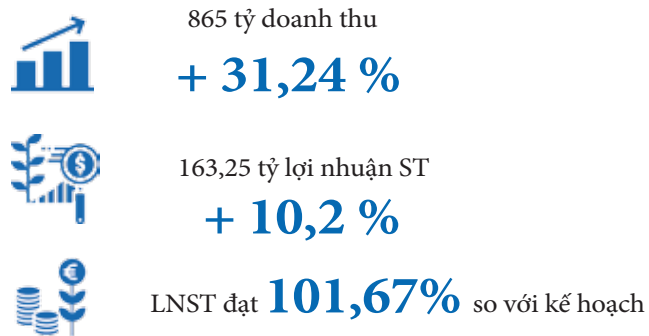
### Các hoạt động giám sát khác

- Giám sát về triển khai thực hiện điều hành: TGD đã triển khai các công việc cho hệ thống các Phòng ban, các Công ty thành viên, các Chi nhánh đúng kế hoạch, tổ chức các cuộc họp kịp thời với các bộ phận liên quan để giải quyết các phát sinh thuộc thẩm quyền, cũng như kịp thời xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT với những nội dung lớn trong hoạt động của Công ty.
- Giám sát chống thất thoát lãng phí: Giám sát các hoạt động mà từ đó có thể phát sinh các nguyên nhân tiêu cực, thực hiện theo quy trình kiểm soát nghiêm ngặt, đảm bảo hạn chế tối đa các phát sinh tiêu cực.
- Giám sát tuân thủ: cập nhật kịp thời các quy định của pháp luật để áp dụng và yêu cầu các bộ phận/cá nhân liên quan triển khai thực hiện, đảm bảo quyền lợi chính đáng của Công ty, trong năm không có các vụ khiếu kiện phát sinh.
- Giám sát việc thực hiện các nghĩa vụ với Nhà nước, trả lương Người lao động, tham gia chế độ BHXH: Kịp thời, đúng chế độ.
- Giám sát thực hiện việc đoàn kết trong toàn bộ hệ thống: Không có các mâu thuẫn phát sinh trong toàn hệ thống.

### Đánh giá của HĐQT về hoạt động công ty

Năm 2018 là năm đầu tiên Công ty hoạt động theo mô hình Công ty đại chúng -niêm yết trên Sở giao dịch chứng khoán Tp Hồ Chí Minh. Tuy nhiên, Công ty đã thực hiện tốt các quy định của Công ty niêm yết và đạt được những kết quả rất đáng khích lệ.

### Kết quả kinh doanh 2018



Đây là những con số ấn tượng, ghi nhận những cố gắng không mệt mỏi của gần 1.300 cán bộ, nhân viên Công ty trên khắp cả nước và khẳng định chiến lược tập trung vào lĩnh vực kinh doanh cốt lõi của HĐQT Công ty đã để ra là hoàn toàn đúng đắn, phù hợp.

**Đánh giá chung:** Trong năm 2018, HĐQT thực hiện nhiệm vụ giám sát của mình một cách cẩn trọng theo đúng Điều lệ và quy định của Pháp luật, đã tổ chức thực hiện giám sát, quản lý theo mục tiêu mang lại hiệu quả và lợi ích cao nhất cho Công ty và các Cổ đông.

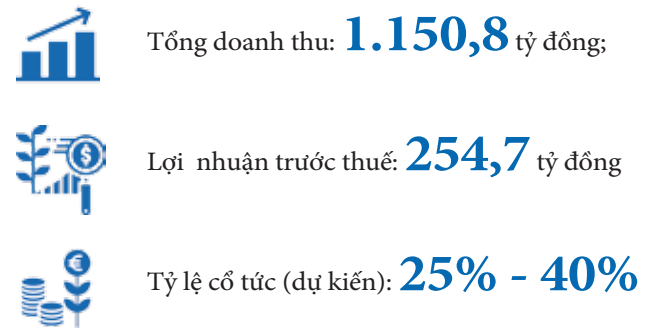
Trong quá trình điều hành, Ban TGD đã tuân thủ nghiêm chỉnh các quy định của Pháp luật, Điều lệ và các Quy chế của Công ty. Ban Tổng Giám đốc đã hoàn thành nhiệm vụ của mình, phát huy được sức mạnh tập thể, xây dựng tinh thần đoàn kết, gắn bó, khí thế thi đua sản xuất kinh doanh sôi nổi và tinh thần nhiệt huyết với công việc trong cán bộ, nhân viên của toàn Công ty.

### Các kế hoạch, định hướng của hội đồng quản trị

- Tiếp tục giữ vững hoạt động kinh doanh, chủ động tích cực tìm kiếm các cơ hội đầu tư, phát triển kinh doanh lĩnh vực nền tảng là các dịch vụ phi hàng không tại sân bay;
- Tập trung nâng cao hiệu quả các điểm kinh doanh tại Sân bay Tân Sơn Nhất, Phú Quốc, Cam Ranh; mở rộng từng bước chắc chắn hoạt động kinh doanh tại Vân Đồn, Phù Cát;

- Tích cực phát triển, tìm kiếm khách hàng để mở dịch vụ quảng cáo tại các sân bay Tân Sơn Nhất, Phú Quốc...
- Hoàn thành việc mua thêm phần vốn góp tại Công ty TNHH hàng miễn thuế Jalux - Taseco để chiếm tỷ lệ chi phối và hợp nhất vào kết quả kinh doanh của Công ty trong năm 2019.
- Dừng hoạt động đầu tư vào dự án khách sạn À La Carte Hạ Long để nghiên cứu đầu tư vào các lĩnh vực kinh doanh Taseco Air đang có thể mạnh; hoặc tìm dự án khách sạn khác có quy mô, phân khúc phù hợp hơn, tương đồng với khách sạn À La Carte Đà Nẵng đang được Công ty vận hành.

### Chỉ tiêu kế hoạch 2019



### Nhiệm vụ, giải pháp thực hiện

- Phân công các thành viên tăng cường giám sát, sát sao chỉ đạo các hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh, đảm bảo an toàn tài chính và nâng cao hiệu quả hoạt động.
- Tiếp tục tập trung vào công tác quản trị nhân sự, tăng cường đầu tư ứng dụng công nghệ thông tin, nâng cao quản trị rủi ro về pháp lý, kiểm soát nội bộ, không ngừng chỉ đạo Ban Tổng giám đốc sát sao trong công tác bảo vệ môi trường, an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ và tích cực tham gia các hoạt động xã hội, cộng đồng.
- Tiếp tục tìm kiếm nhân sự phù hợp để bầu bổ sung vào vị trí thành viên HĐQT độc lập theo quy chế quản trị của Công ty niêm yết.

Với tinh thần đoàn kết chặt chẽ giữa HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Ban Giám đốc các công ty con, công ty thành viên, tính quyết liệt trong công tác điều hành và tinh thần chung sức đồng lòng của toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty, sự tin tưởng đồng hành của các quý vị cổ đông, Công ty sẽ từng bước hoàn thiện hơn nữa để trở thành Công ty dẫn đầu trong ngành kinh doanh thị trường phi hàng không tại các sân bay, hoạt động khách sạn tại Việt Nam.



# BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT

## Thành viên và cơ cấu của ban kiểm soát

Thời điểm kết thúc năm, số lượng thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2017- 2022 gồm 03 người.

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số lượng cổ phần (*)	Tỷ lệ CP nắm giữ (%)
1	Trần Thị Loan	Trưởng Ban KS	43.000	0,1194%
2	Nguyễn Thị Hương	Thành viên	2.500	0,0069%
3	Đặng Kim Ngân	Thành viên	1.000	0,0028%

\* Đến ngày 31/12/2018

## Hoạt động của ban kiểm soát

### Các cuộc họp của Ban kiểm soát:

Trong năm, các thành viên Ban kiểm soát đã tổ chức 04 cuộc họp và tham gia các cuộc họp với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, làm việc với các Phòng ban và Công ty kiểm toán.

### Xây dựng chương trình và triển khai hoạt động:

**Ban kiểm soát đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác và phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên. Trên cơ sở được phân công, các thành viên đã tiến hành kiểm tra, kiểm soát các vấn đề mà BKS cho là cần thiết, cụ thể:**

Kiểm tra rà soát lại các Quy chế, quy trình nội bộ đã ban hành.

Kiểm tra, giám sát quá trình thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Hội đồng quản trị năm 2018.

Giám sát việc thực thi, công bố thông tin của Công ty theo các Quy định của Luật chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan.

Xem xét các báo cáo định kỳ do Ban Tổng giám đốc lập; kiểm tra các báo cáo tài chính Quý, năm 2018 của Công ty mẹ, Công ty con và báo cáo tài chính hợp nhất nhằm đánh giá tính trung thực của số liệu tài chính. Phối hợp với kiểm toán độc lập xem xét ảnh hưởng của các sai sót kế toán và kiểm toán trọng yếu đến báo cáo tài chính; giám sát Ban TGD trong việc thực thi những kiến nghị do Kiểm toán viên đưa ra.

Kiểm tra, giám sát công tác hạch toán kế toán, tình hình tài chính, đầu tư, và các hoạt động kinh doanh của Công ty theo các kế hoạch, mục tiêu đã được Đại hội đồng cổ đông và HĐQT đã thông qua.

Phối hợp cùng các bộ phận chức năng để tiến hành kiểm tra, rà soát các thông tin, hồ sơ thuộc thẩm quyền của BKS.

**Trong năm, Ban kiểm soát tổ chức 4 cuộc họp để triển khai công việc thuộc nhiệm vụ, quyền hạn của Ban kiểm soát. Các cuộc họp đã bàn và thống nhất các nội dung sau:**

Thông qua chương trình làm việc của Ban kiểm soát trong năm 2018.

Tham gia ý kiến đóng góp trong triển khai Nghị quyết của ĐHĐCĐ/ đưa ra các chủ trương và triển khai thực hiện đến Ban TGD và Đại diện quản lý vốn tại các Công ty thành viên. Thường xuyên nắm bắt tình hình hoạt động, điều hành của Ban Tổng Giám đốc, đôn đốc, giám sát Ban Tổng giám đốc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của HĐQT.

Thống nhất nội dung kết luận sau kiểm tra, giám sát giữa năm đối với hoạt động của Công ty và các đơn vị thành viên.

Xem xét, thông qua báo cáo tài chính năm 2018 của Công ty và các đơn vị thành viên.

### Kết quả giám sát đối với các hoạt động của HĐQT, Ban TGD, Người đại diện vốn

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2018, HĐQT Công ty đã tổ chức nhiều cuộc họp triển khai. Nội dung các cuộc họp của HĐQT tập trung giải quyết các vấn đề thiết thực phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty:

Hội đồng quản trị đã triển khai thực hiện nhiệm vụ một cách cẩn trọng, có trách nhiệm trên cơ sở chức năng và những nội dung đã được ĐHĐCĐ phê chuẩn. Trình tự thực hiện, nội dung các Nghị quyết của HĐQT được thực hiện tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Ban kiểm soát đánh giá cao sự sát sao trong chỉ đạo của HĐQT với TGD và các đại diện vốn, đặc biệt trong việc triển khai thực hiện nhiệm vụ SXKD và mở rộng các quầy hàng và đầu tư vào các lĩnh vực hoạt động SXKD mới như lĩnh vực hàng miễn thuế. Kết quả SXKD năm 2018 là sự đánh giá chính xác nhất về hiệu quả quản trị- Điều hành của HĐQT/ Ban TGD và các đại diện vốn tại các Công ty thành viên.

HĐQT và Ban TGD cũng như đại diện quản lý vốn tại các Công ty thành viên, công ty liên kết đã tuân thủ các quy định của pháp luật/ điều lệ và các quy chế của công ty. Tuân thủ các quy định trong phê chuẩn các giao dịch nội bộ/ giao dịch với bên liên quan; phê chuẩn các Hợp đồng kinh tế theo thẩm quyền. Trong năm không phát sinh khiếu nại, khiếu kiện về các hành vi vi phạm của Thành viên HĐQT/ Ban TGD và Đại diện quản lý vốn.

Ban kiểm soát đánh giá cao về việc quan tâm và chăm lo đến chế độ chính sách, quyền lợi của với người lao động và gia đình họ của Ban TGD Taseco Airs và các Công ty thành viên và đó là một cơ sở để không phát sinh khiếu nại/ khiếu kiện của người lao động.

Công tác giao ban, việc thực hiện các chế độ báo cáo tuân thủ theo đúng quy định và việc phân công, phân nhiệm được thực hiện rõ ràng.

Ban Tổng giám đốc cùng với tập thể cán bộ nhân viên đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao.

## Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018

TASECO AIRS cùng các đơn vị thành viên đã hoàn thành kế hoạch kinh doanh được giao và có mức tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận tốt so với năm 2017. Doanh thu hợp nhất đạt 864,9 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 163,2 tỷ đồng, hoàn thành kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao.

## Đánh giá về hoạt động tài chính – kế toán

### Về công tác kế toán:

Nhìn chung, Công ty đã tuân thủ việc báo cáo kế toán theo đúng Luật và các chuẩn mực kế toán được ban hành của Nhà nước. Báo cáo tài chính năm 2018 được lập rõ ràng, rành mạch trên hệ thống phần mềm kế toán và được đánh giá qua Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam, Ban Kiểm soát cũng tiến hành đối chiếu số liệu trên báo cáo kế toán với các sổ kế toán chi tiết, sổ sách Công ty được tổ chức khoa học, ghi chép rõ ràng rất thuận lợi cho việc kiểm tra. Ban kiểm soát thống nhất xác nhận các chỉ tiêu thực hiện trên báo cáo kế toán.

### Về công tác tài chính:

Công ty đã chủ động lập kế hoạch và sử dụng đúng mục đích nguồn tiền phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh. Đã lập và phân tích kế hoạch tài chính trong năm và điều chỉnh theo từng quý để phù hợp với tình hình tài chính theo từng giai đoạn cụ thể.

## Kế hoạch hoạt động của ban kiểm soát năm 2019

### Nhiệm vụ chung:

Năm 2019, Ban Kiểm soát sẽ tiếp tục thực hiện nhiệm vụ việc thay mặt cổ đông thường xuyên kiểm soát mọi hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty. Định kỳ hàng quý, Ban Kiểm soát sẽ tiến hành kiểm tra, phân tích, đánh giá các hoạt động của Công ty thông qua các Báo cáo tài chính, đồng thời kiểm tra đánh giá các hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc, tham gia các cuộc họp HĐQT để nắm bắt, đánh giá tình hình hoạt động của Công ty một cách chính xác và đưa ra cảnh báo các vấn đề rủi ro tiềm ẩn và có trách nhiệm báo cáo trước toàn thể Đại hội đồng cổ đông. Trong hoạt động của mình, để đạt được hiệu quả tốt nhất, Ban Kiểm soát sẽ phải nỗ lực nhiều hơn nữa và rất mong sẽ tiếp tục nhận được sự hỗ trợ của các quý vị cổ đông cũng như của Hội đồng quản trị, sự hợp tác và phối hợp của Ban Tổng Giám đốc và các bộ phận nghiệp vụ trong Công ty.

### Hoạt động cụ thể:

- Thẩm định báo cáo tài chính, tình hình thực hiện kết quả sản xuất kinh doanh.
- Xem xét tính hợp lý của các văn bản quản lý nội bộ Công ty ban hành.
- Báo cáo hoạt động Quản trị- Điều hành Công ty của HĐQT và Ban TGD.
- Kiểm tra việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông để ra.
- Giám sát việc thực thi, công bố thông tin của Công ty theo quy định hiện hành.

## NHỮNG TỒN TẠI VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Công ty chưa có thành viên Hội đồng quản trị độc lập. Hiện tại các thành viên HĐQT đều là đại diện cổ đông lớn hoặc nắm giữ cương vị quản lý ở các Công ty có liên quan. Công ty vẫn đang tìm kiếm người có đầy đủ tiêu chuẩn làm thành viên HĐQT độc lập và quan trọng là người đó thực sự có bản lĩnh vững vàng, có quan điểm độc lập trong hoạt động.

## CÔNG KHAI CÁC GIAO DỊCH LỢI ÍCH

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của các thành viên HĐQT, Ban TGD và Ban KS

ĐV tính: nghìn VNĐ

STT	Họ và tên	Chức vụ	Lương	Thưởng	Thù lao	Tổng thu nhập	Ghi chú
1	Phạm Ngọc Thanh	Chủ tịch HĐQT			60.000	60.000	
2	Nguyễn Minh Hải	Phó CT HĐQT			48.000	48.000	
3	Lê Anh Quốc	Phó CT HĐQT Tổng Giám đốc	631.563	157.000	48.000	836.563	
4	Đào Tiến Dương	Thành viên HĐQT			36.000	36.000	
5	Lars Kjaer	Thành viên HĐQT			36.000	36.000	
6	Phạm Đức Long	Phó TGD	601.250	97.000		698.250	
7	Nguyễn Quang Huy	Phó TGD	587.625	97.000		684.625	
8	Nguyễn Thị Thanh Phương	Phó TGD	541.750	97.000		638.750	
9	Vũ Minh Tuấn	Phó TGD	252.523	53.517		306.040	Từ tháng 8-12/2018
10	Trần Thị Loan	Trưởng BKS			36.000	36.000	
11	Nguyễn Thị Hương	TV BKS			24.000	24.000	
12	Đặng Kim Ngân	TV BKS			24.000	24.000	
<b>Tổng cộng</b>			<b>2.614.711</b>	<b>501.517</b>	<b>312.000</b>	<b>3.428.228</b>	

Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số CP sở hữu đầu kỳ		Số CP sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm
			Số CP	Tỷ lệ %	Số CP	Tỷ lệ %	
	Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Thăng Long	Công ty có ông Phạm Ngọc Thanh (Chủ tịch HĐQT) làm Chủ tịch HĐQT	21.600.000	60	23.100.000	64,17	Mua
	Nguyễn Thị Kim Thanh	Vợ ông Nguyễn Quang Huy- Phó TGD	5.000	0,014	1000	0,003	Bán
	Vũ Minh Tuấn	Phó TGD	121.550	0,34	10.000	0,03	Bán

Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Nội dung giao dịch	Thời điểm giao dịch với công ty	Ghi chú
1	Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Thăng Long	Công ty mẹ - Cổ đông lớn	Thanh lý Hợp đồng hợp tác kinh doanh Dự án A La Carte Hạ Long	16/05/2018	Chủ đầu tư/ Bên nhận vốn góp
2	Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Thăng Long	Công ty mẹ - Cổ đông lớn	Chuyển nhượng 49% phần vốn góp tại Công ty TNHH Hàng miễn thuế Jalux- Taseco	02/10/2018	Bên chuyển nhượng



# TRÁCH NHIỆM MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI



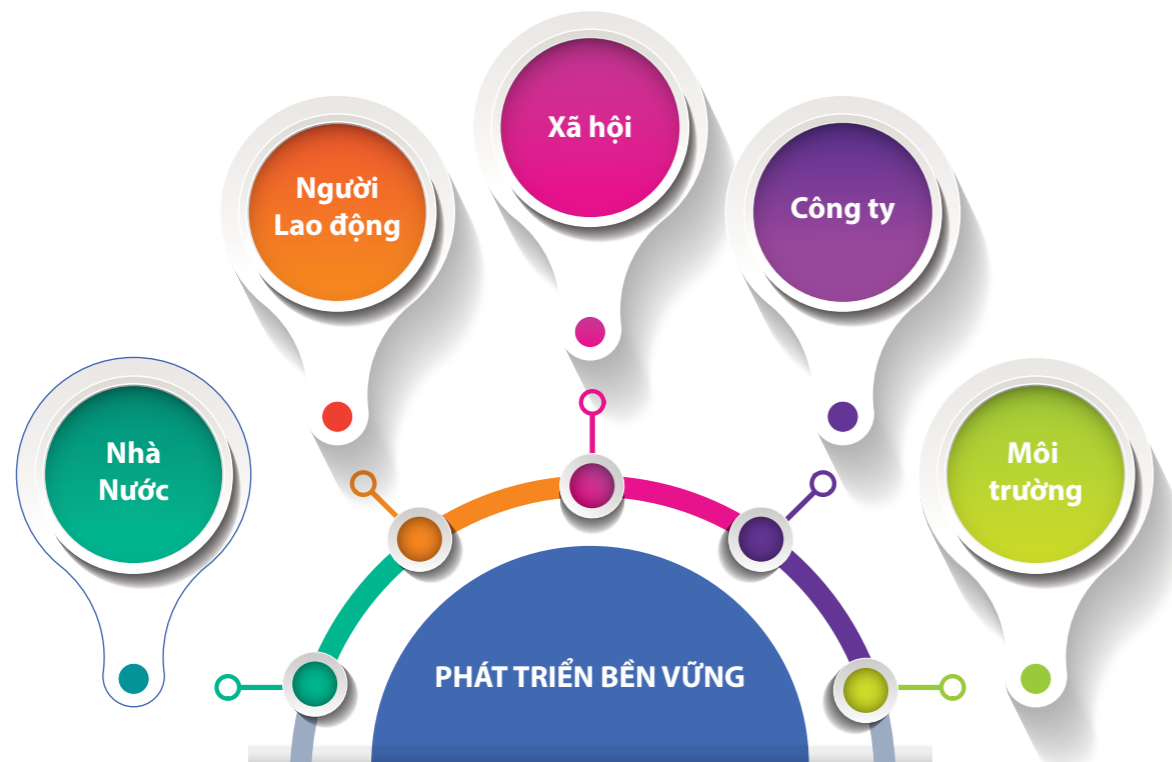
## TRÁCH NHIỆM MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

### Yếu tố nguyên liệu, năng lượng, nước tiêu thụ liên quan đến môi trường

Các nguồn nguyên liệu, năng lượng, nước... trên thế giới đang ngày càng cạn kiệt. Bên cạnh đó, chất thải trong quá trình sử dụng năng lượng là tác nhân gây ra các vấn đề về môi trường cũng như sự ấm lên toàn cầu của khí hậu trái đất. Do vậy, sử dụng năng lượng tiết kiệm và hiệu quả là vấn đề hết sức cấp bách trong giai đoạn hiện nay nhằm góp phần làm bình ổn thị trường năng lượng thế giới nói chung, góp phần đẩy mạnh sự nghiệp công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước nói riêng, và cải thiện môi trường sống mà con người phải trực tiếp gánh chịu.

Nhận thức được điều đó TASECO AIRS đã quán triệt từ lãnh đạo đến nhân viên sử dụng tiết kiệm các nguồn nguyên liệu, năng lượng để cùng chung sức góp phần giữ gìn môi trường xanh nói chung và nâng cao hiệu quả cho Công ty, tạo ra môi trường kinh doanh lành mạnh nói riêng.

Taseco Airs, trong hoạt động kinh doanh luôn mong muốn và thực hiện sự kết hợp hài hòa giữa lợi ích của Công ty, Người lao động, Nhà nước, Môi trường và Xã hội.



“ Cũng như tất cả các Doanh nghiệp khác, hoạt động của Công ty tuy ít ảnh hưởng đến môi trường, tuy nhiên, để đảm bảo góp phần cho một môi trường trong sạch và tiết kiệm, Công ty luôn có chính sách để kiểm soát để sử dụng năng lượng tiết kiệm và hạn chế chất thải phát sinh ra môi trường. ”



Công ty luôn chú trọng tính toán chính xác nhu cầu/ thói quen của khách hàng để có phương án nhập hàng hóa đầu vào phù hợp để hạn chế hủy bỏ các hàng hóa- thực phẩm quá hạn, hàng hóa tồn kho dẫn đến phải tiêu hủy. Sử dụng thực phẩm tiết kiệm và thực hiện phân loại đối với các loại rác và phế thải.



Tổng năng lượng tiêu thụ trực tiếp: 1.267.471 kw/năm, bình quân 105.623 kw/tháng. Lắp đặt các thiết bị tiết kiệm điện, để ra quy định và yêu cầu thói quen về sử dụng tiết kiệm năng lượng. Khoán định mức tiêu thụ vào hiệu quả kinh doanh tại các quầy hàng.



Tổng khối lượng nước sử dụng: 16.451 m<sup>3</sup>/năm, bình quân: 1.371 m<sup>3</sup>/tháng. Cũng như trong việc sử dụng năng lượng, việc ra quy định và duy trì thói quen về sử dụng nước được yêu cầu trong mọi quy trình công việc liên quan.



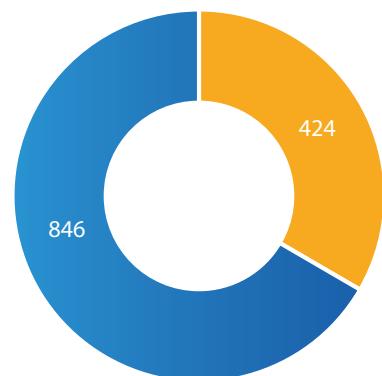
Công ty luôn tuân thủ nghiêm các quy định pháp luật về bảo vệ môi trường, không có bất kỳ vi phạm nào về môi trường.



## Chính sách liên quan đến người lao động:

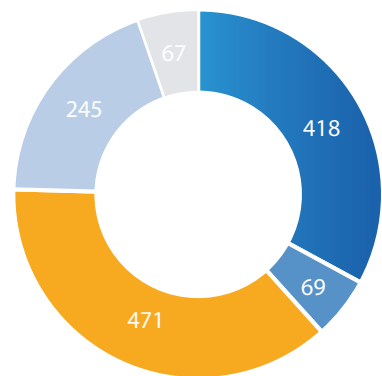
Tại thời điểm 31/12/2018, Taseco Airs và các đơn vị thành viên có tổng số 1.270 cán bộ nhân viên.

Số lượng lao động theo giới tính



■ Nam ■ Nữ

Số lượng lao động theo Công ty

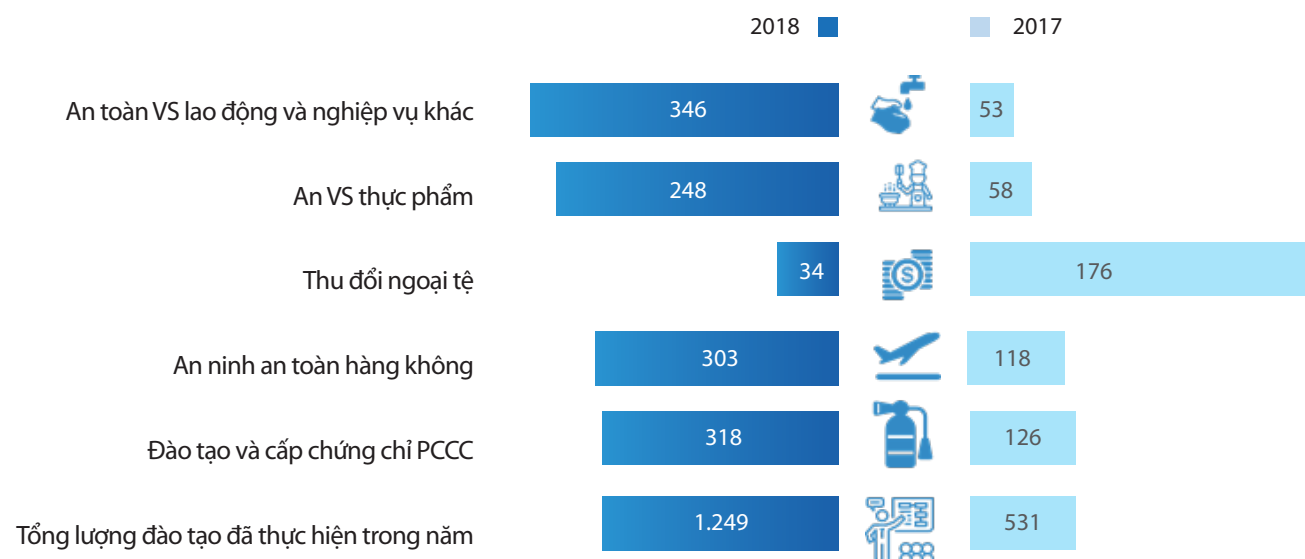


■ Taseco Airs ■ Taseco Đà Nẵng  
■ Taseco Media ■ Taseco OCV Đà Nẵng  
■ Taseco Sài Gòn

Trong toàn hệ thống (bao gồm Công ty mẹ và các Công ty con), Công ty thực hiện đầy đủ các quy định BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động và tuân thủ đúng các quy định của pháp luật về an toàn lao động, vệ sinh lao động, chăm sóc thăm khám sức khỏe định kỳ của người lao động. Ngoài ra, người lao động còn được hưởng các khoản phụ cấp như phương tiện, phụ cấp ăn ca tại nơi làm việc, lưu trú, tham quan, nghỉ mát.

Ban lãnh đạo Công ty kết hợp với tổ chức Công đoàn tổ chức nhiều hoạt động sinh hoạt văn hóa tinh thần, và các phong trào Công đoàn, hội phụ nữ để tạo không khí thoải mái, tiếp thêm cảm hứng cho cán bộ, nhân viên tích cực, nhiệt tình làm việc.

Trong năm 2018, Công ty đã đăng ký và tổ chức các khóa đào tạo về an ninh, an toàn theo yêu cầu đặc thù ngành kinh doanh và các khóa đào tạo nghiệp vụ phục vụ trực tiếp cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Tổng cộng, Taseco Airs đã thực hiện 1249 lượt đào tạo, chi tiết so với năm 2017 như sau:



## Trách nhiệm đối với cộng đồng, địa phương

Công ty luôn quan tâm đến việc thực hiện các chính sách xã hội, từ thiện, thực hiện trách nhiệm với cộng đồng, địa phương. Trong năm 2018, đại diện đoàn thanh niên Taseco Airs đã đến nhiều nơi, đi hỗ trợ bà con dân bản vùng cao, các huyện đảo còn khó khăn, thiếu thốn.

Tháng 4/2018, đoàn thanh niên Taseco Airs phối hợp với Báo Quân đội Nhân dân, Bảo tàng lịch sử Quân sự Việt Nam, Thư viện Quân đội tổ chức lễ trao tặng trang thiết bị dạy học và Tủ sách thiếu nhi cho trường mầm non Hoa Phong Ba, huyện đảo Côn Cỏ, tỉnh Quảng Trị.

Tháng 10/2018, đoàn thanh niên đã vượt 550km đường đèo khó khăn để dự lễ khánh thành 2 ngôi trường mầm non Nhóm Pố và Vạ Pù tại huyện Mường Tè, Lai Châu. Đây là 2 điểm trường được Taseco Airs phối hợp cùng Taseco tài trợ hơn 223 triệu chi phí để cải tạo, xây mới tại xã Tá Bạ, huyện Mường Tè.

Ngoài ra, Công ty cũng hỗ trợ những hoàn cảnh khó khăn, như chăm sóc, nuôi dưỡng cháu Bùi Mai Thi là trẻ mồ côi cha mẹ, có hoàn cảnh khó khăn tại tỉnh Thanh Hóa từ năm 2014 đến khi tốt nghiệp đại học và bố trí công việc khi trưởng thành. Bình quân: 3.500.000 đ/ tháng và 42.000.000 đ/ năm.



## Hoạt động thị trường vốn xanh

Thị trường vốn xanh được xác định là điểm nhấn quan trọng trong chính sách phát triển của nhiều quốc gia trên thế giới nhằm hướng tới sự phát triển bền vững. Tuy nhiên, thị trường vốn xanh không chỉ nhằm phục vụ một lĩnh vực và không phải chỉ trong ngắn hạn. Đó là một chương trình lâu dài, liên tục và cần có sự tham gia của nhiều đơn vị, nhiều lĩnh vực, ngành nghề khác nhau. Với đòi hỏi như vậy, việc tạo ra được sự hợp tác giữa các cơ quan quản lý, các tổ chức chính trị, xã hội, cộng đồng doanh nghiệp cũng như công chúng đầu tư là rất quan trọng. Tuy nhiên, dù sao đây vẫn còn là nội dung tương đối mới mẻ đối với các Doanh nghiệp tham gia thị trường nói riêng và TTCK nói chung. Trong phạm vi hoạt động kinh doanh của mình, Taseco Airs cũng đã ý thức được trách nhiệm của mình trong việc xây dựng chiến lược kinh doanh của Công ty đảm bảo sự phát triển bền vững, chú trọng việc bảo vệ môi trường, thực hiện tốt nghĩa vụ, trách nhiệm với cộng đồng, xã hội.



# BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN 2018





## Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Taseco

### BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Taseco ("Công ty") trình bày báo cáo này và báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty và các công ty con (sau đây gọi chung là "Tập đoàn") cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018.

#### TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo báo cáo tài chính hợp nhất cho từng năm tài chính phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tập đoàn trong năm. Trong quá trình lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc cần phải:

- ▶ lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;
- ▶ thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- ▶ nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Tập đoàn có được tuân thủ hay không và tất cả những sai lệch trọng yếu so với những chuẩn mực này đã được trình bày và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất; và
- ▶ lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở nguyên tắc hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Tập đoàn sẽ tiếp tục hoạt động.

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo việc các sổ sách kế toán thích hợp được lưu giữ để phản ánh tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn, với mức độ chính xác hợp lý, tại bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng các sổ sách kế toán tuân thủ với chế độ kế toán đã được áp dụng. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm về việc quản lý các tài sản của Tập đoàn và do đó phải thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và những vi phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc cam kết đã tuân thủ những yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

#### CÔNG BỐ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Theo ý kiến của Ban Tổng Giám đốc, báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn vào ngày 31 tháng 12 năm 2018, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc



Lê Anh Quốc  
Tổng Giám đốc

Hà Nội, Việt Nam

Ngày 13 tháng 3 năm 2019



Ernst & Young Vietnam Limited  
8th Floor, CornerStone Building  
16 Phan Chu Trinh Street  
Hoan Kiem District  
Hanoi, S.R. of Vietnam  
Tel: +84 24 3831 5100  
Fax: +84 24 3831 5090  
ey.com

Số tham chiếu: 61311118/20388938-HN

### BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Kính gửi: Các cổ đông của Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Taseco

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Taseco ("Công ty") và các công ty con (sau đây gọi chung là "Tập đoàn") được lập ngày 13 tháng 3 năm 2019 và được trình bày từ trang 6 đến trang 46, bao gồm bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và các thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

#### Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc Công ty

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc Công ty xác định là cần thiết để đảm bảo việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

#### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc Công ty cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.



Building a better  
working world

**Ý kiến của Kiểm toán viên**

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

**Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam**



Phạm Công Khanh  
Phó Tổng Giám đốc  
Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 3483-2015-004-1

Phạm Mạnh Phú  
Kiểm toán viên  
Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 2598-2018-004-1

Hà Nội, Việt Nam

Ngày 13 tháng 3 năm 2019

**Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Taseco**

B01-DN/HN

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT**  
ngày 31 tháng 12 năm 2018

Đơn vị tính: VND

Mã số	TÀI SẢN	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>100</b>	<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>		<b>198.001.260.028</b>	<b>267.245.776.378</b>
<b>110</b>	<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>4</b>	<b>111.664.568.310</b>	<b>177.776.713.412</b>
111	1. Tiền		52.938.948.770	32.922.424.790
112	2. Các khoản tương đương tiền		58.725.619.540	144.854.288.622
<b>130</b>	<b>II. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>		<b>34.784.982.430</b>	<b>29.133.323.141</b>
131	1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	5.1	9.880.976.916	6.724.427.622
132	2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	5.2	4.129.384.709	3.181.416.438
135	3. Phải thu về cho vay ngắn hạn	6	1.000.000.000	-
136	4. Phải thu ngắn hạn khác	7	19.774.640.805	19.227.479.081
<b>140</b>	<b>III. Hàng tồn kho</b>	<b>8</b>	<b>42.543.303.128</b>	<b>40.270.817.138</b>
141	1. Hàng tồn kho		42.543.303.128	40.270.817.138
<b>150</b>	<b>IV. Tài sản ngắn hạn khác</b>		<b>9.008.406.160</b>	<b>20.064.922.687</b>
151	1. Chi phí trả trước ngắn hạn	9	4.655.027.623	15.140.286.653
152	2. Thuế GTGT được khấu trừ		4.353.378.537	4.888.915.981
153	3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước		-	35.720.053
<b>200</b>	<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>		<b>468.064.510.790</b>	<b>359.220.309.334</b>
<b>210</b>	<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>		<b>159.207.153.483</b>	<b>158.758.579.503</b>
216	1. Phải thu dài hạn khác	7	159.207.153.483	158.758.579.503
<b>220</b>	<b>II. Tài sản cố định</b>		<b>141.677.300.232</b>	<b>134.368.961.053</b>
221	1. Tài sản cố định hữu hình	10	133.102.338.701	125.925.021.910
222	Nguyên giá		186.295.595.784	156.145.277.658
223	Giá trị khấu hao lũy kế		(53.193.257.083)	(30.220.255.748)
227	2. Tài sản cố định vô hình	11	8.574.961.531	8.443.939.143
228	Nguyên giá		9.182.566.588	8.806.816.588
229	Giá trị hao mòn lũy kế		(607.605.057)	(362.877.445)
<b>240</b>	<b>III. Tài sản dở dang dài hạn</b>		<b>3.010.557.556</b>	<b>30.000.000</b>
242	1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	12	3.010.557.556	30.000.000
<b>250</b>	<b>IV. Đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>13</b>	<b>150.581.445.220</b>	<b>57.206.875.250</b>
252	1. Đầu tư vào công ty liên kết		144.281.445.220	55.906.875.250
255	2. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn		6.300.000.000	1.300.000.000
<b>260</b>	<b>V. Tài sản dài hạn khác</b>		<b>13.588.054.299</b>	<b>8.855.893.528</b>
261	1. Chi phí trả trước dài hạn	9	13.588.054.299	8.855.893.528
<b>270</b>	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>		<b>666.065.770.818</b>	<b>626.466.085.712</b>



Đơn vị tính: VND

Mã số	NGUỒN VỐN	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>300</b>	<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>		<b>111.127.698.190</b>	<b>157.149.971.179</b>
<b>310</b>	<b>I. Nợ ngắn hạn</b>		<b>111.127.698.190</b>	<b>136.120.071.179</b>
311	1. Phải trả người bán ngắn hạn	14.1	47.795.298.048	43.343.575.437
312	2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	14.2	6.331.070.477	12.072.215.038
313	3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	15	14.852.448.805	8.872.954.448
314	4. Phải trả người lao động		29.984.512.271	27.629.244.501
315	5. Chi phí phải trả ngắn hạn		934.813.964	1.829.932.191
319	6. Phải trả ngắn hạn khác	16	2.345.226.364	2.826.684.093
320	7. Vay ngắn hạn	17	7.895.740.678	39.744.526.528
322	8. Quỹ khen thưởng, phúc lợi		1.188.587.583	938.945
<b>330</b>	<b>II. Nợ dài hạn</b>		<b>-</b>	<b>21.029.900.000</b>
337	1. Phải trả dài hạn khác		-	375.000.000
338	2. Vay dài hạn	17	-	20.654.900.000
<b>400</b>	<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>		<b>554.938.072.628</b>	<b>469.316.114.533</b>
<b>410</b>	<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>18</b>	<b>554.938.072.628</b>	<b>469.316.114.533</b>
411	1. Vốn cổ phần đã phát hành		360.000.000.000	360.000.000.000
411a	- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết		360.000.000.000	360.000.000.000
421	2. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối		189.097.448.120	105.249.026.027
421a	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước		28.784.617.056	200.485.490
421b	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay		160.312.831.064	105.048.540.537
429	3. Lợi ích cổ đông không kiểm soát	19	5.840.624.508	4.067.088.506
<b>440</b>	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>		<b>666.055.770.818</b>	<b>626.466.085.712</b>

Phạm Trí Hoàng  
Người lập

Đào Ngọc Thiết  
Kế toán trưởng



Lê Anh Quốc  
Tổng Giám đốc

Hà Nội, Việt Nam

Ngày 13 tháng 3 năm 2019

Đơn vị tính: VND

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
01	1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	20.1	864.929.362.851	659.026.353.204
02	2. Các khoản giảm trừ doanh thu	20.1	(2.349.000)	-
10	3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20.1	864.927.013.851	659.026.353.204
11	4. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	21	(398.810.030.832)	(310.900.524.719)
20	5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ		466.116.983.019	348.125.828.485
21	6. Doanh thu hoạt động tài chính	20.2	16.097.969.512	37.327.377.261
22	7. Chi phí tài chính	22	(4.811.020.566)	(6.282.004.438)
23	Trong đó: Chi phí lãi vay		(2.644.140.988)	(5.845.444.988)
24	8. Phần lỗ trong công ty liên kết	13	(12.268.180.030)	(11.161.732.232)
25	9. Chi phí bán hàng	23	(178.964.521.183)	(126.655.124.610)
26	10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	23	(84.302.481.112)	(63.722.057.878)
30	11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh		201.868.749.640	177.632.286.588
31	12. Thu nhập khác	24	3.120.895.511	3.134.320.563
32	13. Chi phí khác	24	(1.238.234.369)	(250.349.773)
40	14. Lợi nhuận khác	24	1.882.661.142	2.883.970.790
50	15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế		203.751.410.782	180.516.257.378
51	16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	26	(40.500.734.727)	(32.377.383.218)

Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Taseco

B02-DN/HN

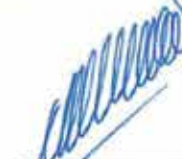
BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT (tiếp theo)  
cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018

Đơn vị tính: VND

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước (Trình bày lại)
60	17. Lợi nhuận sau thuế TNDN	18.1	163.250.676.055	148.138.874.160
61	18. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	18.1	160.929.023.053	147.350.096.179
62	19. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	19	2.321.653.002	788.777.981
70	20. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	28	4.462	5.444
71	21. Lãi suy giảm trên cổ phiếu	28	4.462	5.444



Phạm Trí Hoàng  
Người lập



Đào Ngọc Thiết  
Kế toán trưởng



  
Lê Anh Quốc  
Tổng Giám đốc

Hà Nội, Việt Nam

Ngày 13 tháng 3 năm 2019

Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không Taseco

B03-DN/HN

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT  
cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018

Đơn vị tính: VND

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
	<b>I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH</b>			
01	Lợi nhuận kế toán trước thuế		203.751.410.782	180.516.257.378
02	Điều chỉnh cho các khoản:			
04	Khấu hao tài sản cố định hữu hình và hao mòn tài sản cố định vô hình	10, 11	24.268.238.513	16.482.116.486
05	(Lãi)/lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ		(42.183.266)	36.522.472
06	Lãi từ hoạt động đầu tư		(940.565.229)	(26.422.506.018)
06	Chi phí lãi vay	22	2.644.140.988	5.845.444.988
08	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động		229.681.041.788	176.457.835.306
09	(Tăng)/giảm các khoản phải thu		(4.147.513.865)	17.858.824.053
10	Tăng hàng tồn kho		(2.272.485.990)	(19.341.733.957)
11	Tăng/(giảm) các khoản phải trả		1.068.869.039	(6.209.973.980)
12	Giảm/(tăng) chi phí trả trước		5.753.098.259	(16.383.159.247)
14	Tiền lãi vay đã trả		(2.661.566.194)	(5.847.542.032)
15	Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	(36.497.811.090)	(31.593.923.765)
17	Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh		(3.565.798.900)	(2.185.027.043)
20	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh		187.357.833.047	112.755.299.335
	<b>II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ</b>			
21	Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định (TSCĐ) và các tài sản dài hạn khác		(35.706.814.029)	(54.965.597.017)
22	Tiền thu do thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác		72.727.272	1.227.272.726
23	Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác		(21.000.000.000)	(96.300.000.000)
24	Tiền thu hồi cho vay, bán lại công cụ nợ của đơn vị khác		15.000.000.000	98.641.713.251
25	Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		(100.642.750.000)	(60.353.902.436)
27	Tiền thu lãi cho vay, lãi tiền gửi, lợi nhuận được chia		13.786.337.430	18.705.987.127
30	Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động đầu tư		(128.490.499.327)	(93.044.526.349)



BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT (tiếp theo)  
cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018

Đơn vị tính: VND

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
	<b>III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH</b>			
31	Tiền thu từ phát hành cổ phiếu		-	204.020.000.000
33	Tiền thu từ đi vay		100.226.978.169	154.564.022.440
34	Tiền trả nợ gốc vay		(152.730.664.019)	(161.606.982.665)
36	Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu		(72.520.000.000)	(80.274.760.000)
40	Lưu chuyển tiền thuần (sử dụng vào)/từ hoạt động tài chính		(125.023.685.850)	116.702.279.775
50	(Giảm)/tăng tiền thuần trong năm		(66.156.352.130)	136.413.052.761
60	Tiền và tương đương tiền đầu năm		177.776.713.412	41.414.286.153
61	Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ		44.207.028	(50.625.502)
70	Tiền và tương đương tiền cuối năm	4	111.664.568.310	177.776.713.412

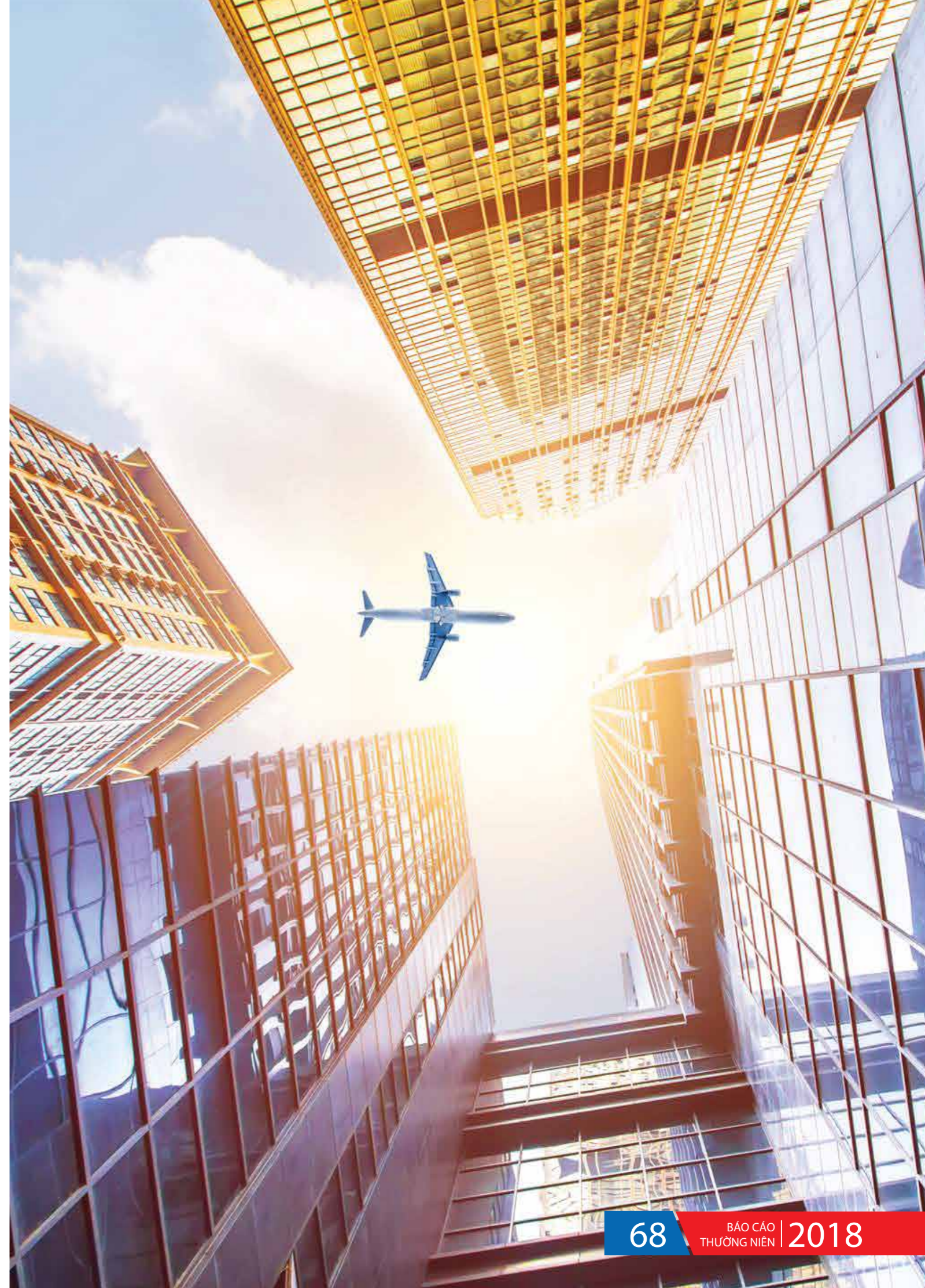
Phạm Trí Hoàng  
Người lập

Đạp Ngọc Thiết  
Kế toán trưởng

Lê Anh Quốc  
Tổng Giám đốc

Hà Nội, Việt Nam

Ngày 13 tháng 3 năm 2019







Tầng 1, tòa nhà N02-T1, khu đoàn ngoại giao, phố  
Đỗ Nhuận, Phường Xuân Tảo, Quận Bắc Từ Liêm,  
Thành phố Hà Nội, Việt Nam



Tầng 3, sảnh B, Khu Văn phòng, Nhà ga T1, Cảng  
hàng không Quốc tế Nội Bài, đường Võ Nguyên  
Giáp, Sóc Sơn, Hà Nội.



(84-24) 3587 6683 (84-24) 3587 6678



Website: [www.tasecoairs.vn](http://www.tasecoairs.vn)